中资企业(新加坡)协会
CHINA ENTERPRISES ASSOCIATION
(SINGAPORE)

中企通讯

中资企业（新加坡）协会
China Enterprises Association (Singapore)



总第5期

2026年第2期

《中企通讯》编委会

总第5期

主 办 中资企业（新加坡）协会

编委会委员 谭志勇、孟繁秋、杨雨、孙念北、史炜、刘晖、郝岩、赵亮、冯良记、孙锋、郭薇、韩星、钱良忠、王善和、孙金华、张忠义、郭汉新

执 行 总 编 刘晖、杜冠儒

执 行 编 辑 谷娟、袁琳、陈佳尊

会 员 联 络 杨维迅、鲍祺元、刘剑平

美 术 编 辑 谢月佩

《中企通讯》编辑部
2026年6月30日

扫一扫
获取更多资讯

习近平在2026世界人工智能大会暨人工智能全球治理高级别会议开幕式上的主旨讲话（全文）

携手构建公正合理的全球人工智能治理体系
——在2026世界人工智能大会暨人工智能全球治理高级别会议开幕式上的主旨讲话

（2026年7月17日，上海）
中华人民共和国主席 | 习近平

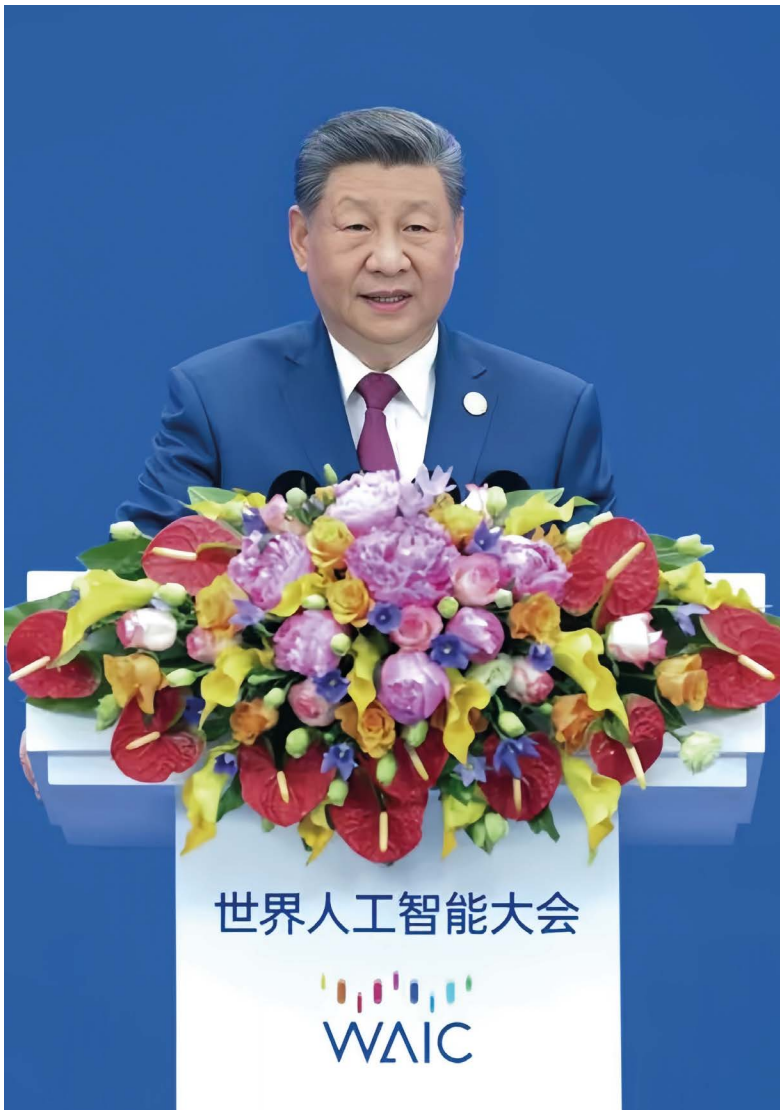
尊敬的各位同事、各位来宾，
女士们，先生们，朋友们：

70年前，一群年轻学者在美国新罕布什尔州达特茅斯会议上首次提出人工智能概念。70年间，世界各国人工智能科学家和研发者不断在未知中求索、在曲折中前行、在坚守中突破。70年后，面对新一轮蓬勃发展的人工智能浪潮，我们相聚在浦江之畔，共同探讨促进全球人工智能朝着向上向善、造福人类的方向发展，具有重要意义。我谨代表中国政府和中国人民，对大家的到来表示热烈欢迎。

回望历史，蒸汽机的发明开启工业文明，电力的普及点亮现代社会，互联网的诞生连接整个世界。每一次科技革命都深刻重构人类生产生活方式，推动经济社会发展大幅跃升。

当前，世界百年变局加速演进，新一轮科技革命和产业变革加速突破，全球人工智能技术创新进入前所未有的活跃期，万物智联、人机协同、跨界融合、共创分享的智能技术，叠加释放巨大能量，既蕴含巨大机遇，也面临治理挑战。人类不得不直面时代之问：当机器开始思考，人类如何与之相处？当算法参与决策，安全如何保障？当技术挑战伦理，治理如何跟上？当鸿沟不断拉大，普惠如何实现？这些问题需要国际社会深入思考、共同作答。

中方认为，各国应当秉持以人为本、向上向善理念，让人工智能成为促进共同繁荣、维护共同安全的一个重要动力源，携手构建公正合理的全球人工智能治理体系。在此，我提4点意见。



第一，坚持开放共赢，驱动创新发展。人工智能是世界经济增长的新引擎和新旧动能转换的加速器，正从“数字世界”走向“物理世界”。要抓住难得的历史性机遇，鼓励开源开放、合作共享，全面促进人工智能科技创新、产业发展、场景应用，协同推进传统产业改造升级、新兴产业培育壮大、未来产业前瞻布局，让人工智能赋能千行百业。

第二，强化风险意识，确保安全可控。人工智能应当成为人类的可信工具。要高度重视人工智能引发的各类内生和衍生风险，推动构建法律法规、技术监测、风险预警、应急响应体系，筑牢安全底线，防范滥用恶用，确保人工智能始终处于人类控制之下。同时，应当共同反对在人工智能领域泛化国家安全概念、把本国安全凌驾于他国安全之上的做法。

第三，鼓励包容并蓄，促进文明互鉴。人工智能发展和应用不应该侵蚀和损害世界文明多样性和各国文化独特性。要用全人类共同价值塑造人工智能的价值观，善用人工智能技术增进不同文明的理解和包容，促进不同文明交流互鉴，精心培育各美其美、美美与共的文明百花园。

第四，倡导和衷共济，完善全球治理。人工智能是全人类共同的智慧结晶和宝贵财富。要践行真正的多边主义，切实发挥联合国的重要作用，加强人工智能发展战略、治理规则、技术标准的对接协调，早日形成具有广泛共识的全球治理框架，让这一前沿技术更好造福人类社会。要广泛开展国际合作，帮助全球南方国家加强能力建设，弥合数智鸿沟，促进可持续发展，避免在人工智能领域造成新的历史不公。

女士们、先生们、朋友们！

今年是中国“十五五”开局之年。“十五五”规划为未来5年中国经济社会发展擘画蓝图，也为国际社会提供机遇清单。近年来，中国积极拥抱人工智能发展，坚持有效市场和有为政府相结合，加强人工智能科技创新，积极推进“人工智能+”行动，培育各类主体共生共荣的健康生态，智能经济核心产业规模已经超过万亿元人民币。各类智能终端走进千家万户，切实惠及民生，“中国智造”已成为中国式现代化的又一亮丽名片。

同时，中国始终坚持发展和安全并重，把握人工智能发展趋势和规律，不断完善相关法律法规、政策制度、应用规范、伦理准则，确保人工智能安全、可靠、可控，让人工智能这匹千里马既跑得快又跑得稳。

作为负责任大国，中国在人工智能领域始终致力于做国际公共产品的提供者。我提出《全球人工智能治理倡议》以来，中方先后推动联合国大会协商一致通过人工智能能力建设国际合作决议，发布《人工智能能力建设普惠计划》和《“人工智能+”国际合作倡议》，倡议成立世界人工智能合作组织，源源不断贡献中国方案。

中国人常讲，单弦不成音，独木不成林。人工智能发展不应该是某个国家的独奏，而应当是全球合作的交响。在各方共同努力下，世界人工智能合作组织在上海应运而生，一年前的构想已经转化为实际成果。这是中方响应全球南方呼声、团结国际社会积极推动人工智能发展和治理的重大举措，将成为人工智能发展史上的一个重要里程碑。

为进一步支持全球人工智能发展、推进全球人工智能能力建设，我宣布，未来5年，中国将面向发展中国家提供5000个人工智能专题研修培训名额；面向东盟、阿盟、非盟、拉共体、上合组织、金砖国家建设国际人工智能应用合作中心；推动气象智能预警方案“妈祖”在30个国家落地应用，守望万家灯火，护佑四海安澜。

女士们、先生们、朋友们！

“明者因时而变，知者随事而制。”人工智能技术发展越是一日千里，向上向善、造福人类的方向越要正确锚定，监管治理的尺度越要精准把握，防范失控的措施越要及时完善。要始终用人类智慧和国际共识引领人工智能发展，使其真正成为增进全人类福祉、推动人类文明进步的强大正能量。

中国愿以更加开放的姿态、更加务实的行动、更加长远的目光，同各方一道把握和应对人工智能发展的机遇和挑战，携手共创人类社会更加美好的未来！

谢谢大家！

来源：中华人民共和国外交部网站

丁薛祥出席第四届中国国际供应链促进博览会开幕式并作主旨讲话



6月22日，第四届中国国际供应链促进博览会在北京开幕，中共中央政治局常委、国务院副总理丁薛祥出席并作主旨讲话。新华社记者 高洁 摄

新华社北京6月22日电 第四届中国国际供应链促进博览会22日在北京开幕，中共中央政治局常委、国务院副总理丁薛祥出席并作主旨讲话。

丁薛祥表示，当前世界形势复杂多变，产业链供应链碎片化风险增加。习近平主席指出，维护全球产业链供应链韧性和稳定是推动世界经济发展的重要保障，符合世界各国人民共同利益。中国作为负责任大国，有效发挥完整产业体系、超大规模市场等优势，努力畅通世界经济运行脉络，以实际行动坚定维护全球产业链供应链稳定畅通。事实充分证明，中国既是全球产业链供应链合作的参与者和受益者，也是坚定的维护者和建设者。

丁薛祥强调，全球供应链、产业链、价值链紧密联系，每个国家都是合作链条中的一环，维护全球产业链供应链稳定畅通需要各方共同努力。他提出4点建议：一是加强相互信任，防止将经贸问题政治化、武器化、泛安全化，着力消除非经济因素干扰，共同维护产业链供应链的全球公共产品属性。二是加强贸易畅通，维护和践行真正的多边主义，维护以世界贸易组织为核心的多边贸易体制，反对以绿色低碳为名、行保护主义之实，积极营造公平、开放、可预期的市场环境，促进贸易投资自由化便利化。三是加强融合发展，齐心协力推动创新链与产供链深度融合，共同打造优势互补、互利共赢的产业生态，让科技创新成果惠及更多国家和人民。四是加强资源共享，积极维护全球能源市场开放联通和平稳运行，促进关键矿产的互惠合作与和平利用，为保障全球产业链供应链稳定畅通创造良好条件。

随后，丁薛祥宣布第四届中国国际供应链促进博览会开幕。

南非副总统马沙蒂莱，以及国际商会、“可持续市场倡议”全球理事会等机构负责人出席开幕式并致辞。

开幕式前，丁薛祥到链博会展馆巡馆并同有关企业负责人互动交流。

责任编辑：邱丽芳
来源：新华网

目录

协会新闻 | CEASG News

07 曹忠明大使赴中资企业（新加坡）协会调研
Ambassador Cao Zhongming Visits CEASG for a Research Visit

08 关于“筑牢安全生产底线，强化合规经营治理”的倡议书
Initiative on Reinforcing Workplace Safety and Strengthening Compliance Management

09 聚焦全球变局与区域机遇——“2026年中国东盟经济趋势及中东局势演变对中资企业出海的机遇与挑战”研讨会圆满举办
Seminar on “2026 China-ASEAN Economic Trends and Opportunities and Challenges for Chinese Enterprises Going Global Amid Evolving Middle East Developments” Successfully Held

11 一场跨越千里的爱心转运
A Compassionate Medical Transfer Across Thousands of Miles

12 深耕狮城，智汇中新——中企协召开《新加坡中资企业年度发展报告（2025－2026）》项目启动会
CEASG Launches the Singapore Chinese Enterprises Annual Development Report (2025－2026) Project

13 凝聚新老共识 赋能会员企业 共谋发展新篇——中企协新老会员见面会圆满举办
CEASG Successfully Hosts New and Existing Members Networking Event

14 “星耀南洋 羽动赛场”：中企协第四届“联通招商杯”羽毛球友谊赛成功举办
CEASG Successfully Hosts the 4th “China Unicom－CMES Cup” Badminton Friendship Tournament

16 汇聚端午 智创未来——2026第二届“电信杯”中资企业（新加坡）协会龙舟赛圆满举办
CEASG Successfully Hosts the 2026 Second “China Telecom Cup” Dragon Boat Race

18 2026新加坡中资企业年度发展报告问卷调查启动仪式成功举行
2026 Singapore Chinese Enterprises Annual Development Report Survey Successfully Launched

19 中企协金融行业委员会“聚焦创新，共赢未来”研究成果交流活动成功举办
CEASG Financial Industry Committee Successfully Hosts “Focus on Innovation, Win the Future” Research Exchange

20 “新加坡展馆”首次在第四届中国链博会设立
Singapore Pavilion Debuts at the 4th China International Supply Chain Expo

21 2026年第11届“工行杯”中资企业（新加坡）协会篮球赛火热开赛！
2026 11th “ICBC Cup” CEASG Basketball Tournament Kicks Off

高端访谈 | Exclusive Interview

24 联合早报丨以南洋文化为基础 新中文化交流成功三要素：守正、探索与创新
Lianhe Zaobao: Three Keys to Successful Singapore - China Cultural Exchange—Preservation, Exploration and Innovation

25 曹忠明大使出席2026国际产业合作大会开幕式
Ambassador Cao Zhongming Attends the Opening Ceremony of the 2026 International Industrial Cooperation Conference

26 曹忠明大使出席“锦绣共织 · 对话知音”——2026中新人文交流对话论坛
Ambassador Cao Zhongming Attends the 2026 China - Singapore Cultural Exchange Dialogue Forum

27 曹忠明大使出席2026中国——东南亚经济与金融研讨会
Ambassador Cao Zhongming Attends the 2026 China - Southeast Asia Economic and Financial Seminar

企业声音 | Executive Interview

28 专访中国工商银行新加坡分行行长杨雨博士
Exclusive Interview with Dr. Yang Yu, General Manager of ICBC Singapore Branch

31 专访中国银行新加坡分行行长史炜
Exclusive Interview with Shi Wei, General Manager of Bank of China Singapore Branch

34 专访中国电信国际有限公司副总裁兼中国电信（亚太）有限公司总经理沈鸿飞
Exclusive Interview with Shen Hongfei, Vice President of China Telecom Global and General Manager of China Telecom (Asia Pacific)

会员动态 | Member News

37 有孚国际深化伙伴战略合作，联络推进“GFTN×SEGA走向全球”项目成功落地中国上海
Yovole International Deepens Strategic Partnerships and Supports the Successful Launch of the “GFTN × SEGA Born Global” Initiative in Shanghai

39 海南航空携手中国航信在新加坡推出全流程自助离港服务
Hainan Airlines and TravelSky Launch Full-Process Self-Service Departure Services in Singapore

40 中国石化驻新机构联合巴西立社区开展沙滩清洁志愿活动
Sinopec Singapore Entities Join Pasir Ris Community for Beach Cleanup Volunteer Initiative

目录

41 中企协·企智汇精品沙龙｜《新加坡的国家治理与经济发展经验对企业的启示》专题讲座成功举办
CEASG Qizhihui Premium Salon Successfully Hosts a Lecture on "Lessons for Enterprises from Singapore's Governance and Economic Development"

42 聚焦企业关切，深化行业研究——中资企业（新加坡）协会研究咨询委员会持续开展系列调研交流活动
Addressing Enterprise Concerns and Deepening Industry Research—CEASG Research and Advisory Committee Continues Its Series of Research and Exchange Activities

44 东盟供应链合作交流会在京成功举办
ASEAN Supply Chain Cooperation Exchange Successfully Held in Beijing

45 "智见未来：AI时代企业发展的机遇与实践"主题分享会成功举办
"Envisioning the Future: Opportunities and Practices for Enterprise Development in the AI Era" Sharing Session Successfully Held

46 中资企业海外投资和运营合规挑战与资产安全保障主题分享活动在新加坡圆满举行
Sharing Session on Compliance Challenges and Asset Protection for Chinese Enterprises' Overseas Investment and Operations Successfully Held in Singapore

研究专栏 | Research Column

48 海外投资利益保护·专题：海外利益保护的仲裁维度
Protecting Overseas Investment Interests: The Arbitration Dimension of Overseas Investment Protection

政策法规 | Policies and Regulations

53 国务院关于对外投资的规定
Regulations of the State Council on Outbound Investment

56 **会员速递 | Member Express**

曹忠明大使赴中资企业（新加坡）协会调研

2026年4月15日，驻新加坡大使曹忠明赴中资企业（新加坡）协会调研并与协会常务理事座谈。使馆康伊明参赞等陪同。

曹忠明大使充分肯定了中资企业（新加坡）协会成立以来取得的成绩，以及在促进中新经贸交流合作中发挥的作用，深入调研了解在新中资企业受伊朗危机波及影响情况，并希望中资企业（新加坡）协会更好服务会员企业，切实做好安全生产、合规经营及行业自律，助力在新中资企业高质量发展。

中资企业（新加坡）协会会长谭志勇及其他常务理事约20人参加座谈交流。





关于“筑牢安全生产底线，强化合规经营治理”的倡议书

为持续提升在新中资企业规范运营与风险管控水平，强化落实安全生产及人员管理要求，保障企业运行平稳有序、员工队伍稳定和谐，中资企业（新加坡）协会在此向各行业委员会及全体会员发出以下倡议：

一、强化安全意识，严格落实主体责任

牢固树立风险意识，切实履行主体责任，将合规经营与安全生产贯穿企业运行全过程，确保职责清晰、执行到位，坚决防范和遏制各类风险事件和安全事故的发生。

二、聚焦关键领域，深入开展风险排查

围绕重点项目、关键岗位和核心业务环节，全面开展风险识别与安全隐患排查，做到全覆盖、无盲区。对发现的问题及时整改、闭环管理，持续提升风险防控能力。

三、完善应急机制，提升突发事件应对能力

完善节假日安全生产方案及应急管理预案，健全工作机制，严格落实值班值守和隐患报告等制度。强化应急响应与处置能力，确保突发情况反应迅速、处置规范。

四、坚持以人为本，加强员工关怀与权益保障

重视员工特别是一线人员的合法权益保障，规范劳动用工管理，统筹做好节假日期间生产与生活安排，加强沟通引导，维护队伍稳定和良好运行秩序。

五、强化合规管理，夯实长期发展基础

坚持依法合规经营，遵守新加坡法律法规及监管要求，完善制度体系，强化执行监督，不断提升企业治理能力和风险管控水平。

规范运营与安全管理是企业可持续发展的基石。让我们持续强化责任落实，完善管理体系，共同营造稳健有序的发展环境，推动在新中资企业实现高质量发展。

中资企业（新加坡）协会
合规经营与安全生产委员会
2026年4月24日

聚焦全球变局与区域机遇——“2026年中国东盟经济趋势及中东局势演变对中资企业出海的机遇与挑战”研讨会圆满举办

2026年4月28日上午，由中资企业（新加坡）协会、中国国际贸易促进委员会驻新加坡代表处、协会“一带一路”工作委员会、中国建设银行新加坡分行及德勤新加坡与东南亚中国服务部联合主办的“2026年中国东盟经济趋势分享及中东局势演变对中资企业出海的机遇与挑战”研讨会在建行新加坡分行金融科技展厅成功举行。中国大使馆驻新加坡经商处代表，重点省份在新代表处、多家金融机构及中资企业的120余位代表出席活动。



中资企业（新加坡）协会常务副会长、协会“一带一路”工作委员会主席、建行新加坡分行行长孙念北女士在致辞中表示，当前全球格局正加速演变。从中东局势波动、国际贸易政策调整，到能源价格与航运成本变化，传统稳定的全球经济结构正在经历深度重塑。在此背景下，中国在全球地缘经济中的影响力持续提升，为企业“走出去”创造了新的战略空间。她指出，协会及建行将持续发挥平台与金融服务优势，促进跨市场信息与资源的高效联通，助力中资企业在不确定环境中提升决策能力，实现长期稳健发展。



德勤东南亚中国服务部领导人兼东南亚税务合伙人李忠兴先生在致辞中表示，在全球经济与地缘政治格局深度调整的背景下，中资企业出海正迈入高质量发展新阶段。中国与东盟经贸合作持续深化，区域产业链重构与资本流动不断加速，东南亚仍是中资企业全球布局中最具活力与潜力的区域之一。他指出，新加坡在区域总部设立、跨境资金管理及供应链整合方面具备显著优势，并在金融科技与数字经济领域持续引领发展。越来越多中资企业正以新加坡为枢纽，构建区域资金管理平台及数字支付体系，以支撑其在东南亚乃至全球的业务拓展。德勤将持续整合中国及新加坡专业资源，从宏观经济、金融服务、税务政策及全球贸易合规等多个维度，为企业提供前瞻性洞察与实践支持。



在主旨演讲环节，德勤中国首席经济学家许思涛先生围绕“大变局时代：全球秩序重塑前的挑战与机遇”进行了分享，重点剖析了2026年若干核心经济议题并做出前瞻判断。

在宏观层面，他重点探讨了三大关键问题：一是中东冲突将对亚太地区经济增长产生何种程度的外溢影响；二是在中东局势趋稳的情境下，中国是否具备推动新一轮“再通胀”的政策与市场条件；三是在地缘政治持续演变背景下，中美关系是否正在形成新的动态平衡框架。

在趋势判断方面，他指出，中国经济的再平衡将更多依赖内需修复，尤其是消费复苏，这不仅是单一政策驱动，而是涉及服务业升级与资本市场联动的系统性工程。同时，中国企业“走出去”仍处于加速阶段，但其路径将不同于历史上日本企业的全球化模式，更加注重产业链协

同、数字化能力与本地化运营。在此过程中，中美关系逐步走向“新平衡”，在一定程度上有助于缓释外部不确定性，为企业出海创造相对稳定的外部环境。

针对区域金融格局，他进一步分析指出，中东局势特别是伊朗相关风险的演变，正在加剧全球能源、航运及地缘政治的不确定性，企业对美元流动性管理、风险对冲能力及区域运营韧性的需求显著上升。在此背景下，新加坡与中国香港作为亚洲两大国际金融中心，有望承接新一轮全球资金与功能再配置。在最新全球金融中心指数排名中，中国香港和新加坡分别位列全球第三与第四位。

随后，多位德勤专业人士结合实践经验进行了专题分享：

当前，全球经济与地缘政治正处于深度调整阶段。从中东局势持续演变，到能源与航运成本波动，再到贸易摩擦与关税政策变化，多重因素叠加使企业跨境经营面临更高不确定性。中资企业“走出去”模式亦正从以规模扩张为导向，逐步转向以高质量发展与风险可控为核心。这一转变对企业在全球资源配置、风险管理及合规体系建设方面提出了更高要求。



德勤新加坡审计合伙人潘俊翰先生分享金融科技企业审计与合规的发展趋势及典型案例



德勤新加坡全球投资及创新税收优惠领导兼税务合伙人颜心怡女士解读新加坡投资税收优惠政策、政府补贴机制及相关实践案例



德勤全球贸易咨询总监蔡明伟先生分析全球贸易关税变化趋势及企业应对策略



本次研讨会围绕宏观经济走势、区域金融格局、税收与监管政策及全球贸易环境等核心议题展开，为中资企业在不确定性加剧的国际环境中优化战略布局、提升风险管理能力提供了重要参考。在全球产业链重构与地缘格局调整的背景下，加强跨区域专业协同与信息共享，将成为中资企业实现可持续发展的关键支撑。

一场跨越千里的爱心转运

一场突如其来的游泳意外，让25岁的王同学从新加坡国立大学NUS的课堂，坠入了ICU的病床。

在看到中资企业（新加坡）协会的倡议后，了解到家属同为新加坡中企协的会员。作为一家专业的医疗包机转运公司，Moon Aero立即启动了应急救援方案并第一时间联系了病患家属承诺进行公益转运。

据求助信息，王同学在新加坡发生游泳意外后，因严重缺氧导致脑损伤。医院紧急启用ECMO生命支持系统，并启动目标温度管理，将体温降至33摄氏度以保护脑功能。

真正让这个家庭陷入绝境的，是天文数字般的医疗账单。

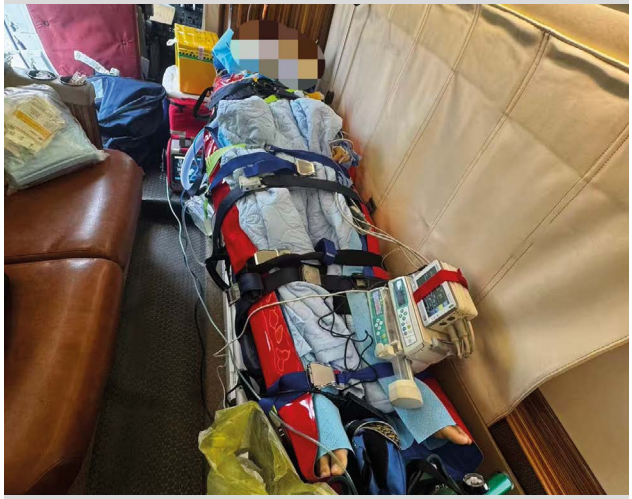
在新加坡，ICU每天费用约1万新币，折合人民币超过5万元。预计当地总花费近20万新币（约100多万元人民币）。考虑后续的治疗方案和费用，跨国转运成为唯一可能。Moon Aero医疗团队负责人Chelsea第一时间前往NUH与主治医生及家属沟通转运方案，制定每个环节的转运计划。

经过几天时间的准备与沟通，转运于5月2日正式启动。



医疗团队从NUH接出患者


送上转运车


转运至医疗包机


安全运送至国内某机场

至此，一场跨越千里的爱心转运顺利完成，预祝王同学后续能顺利恢复！

深耕狮城，智汇中新——中企协召开《新加坡中资企业年度发展报告（2025–2026）》项目启动会

2026年5月7日上午，中资企业（新加坡）协会召开《新加坡中资企业年度发展报告（2025—2026）》项目启动会。中企协常务理事单位、理事单位及秘书处代表，研究咨询委员会主席单位以及毕马威（KPMG）项目团队出席会议。

会议由中企协常务助理秘书长杨维迅主持。研究咨询委员会主席单位中国银行新加坡分行副行长范威作发言。中国银行新加坡分行研究中心总经理袁鹰介绍了《新加坡中资企业年度发展报告》的编制背景及整体工作方案。

2025年12月，在全体会员单位支持下，《新加坡中资企业年度发展报告（2024-2025）》于第六届中新经贸合作论坛正式发布，受到业界广泛关注与积极评价。

面对当前复杂多变的国际经济形势与地缘政治环境，本年度报告将在延续既有研究框架基础上，加强对国际形势变化的跟踪分析，重点研究地缘政治变化及2026财年新加坡财政预算对中资企业的影响。同时，报告还将结合跨年度数据对比，更加全面地呈现中资企业在宏观环境波动中的经营表现、发展韧性及未来趋势。

会上，毕马威项目团队介绍了2026年度专业服务计划。项目牵头经理王珏围绕《发展报告》章节设计、服务范围、时间安排及编写组配置等内容进行了说明。毕马威团队表示，将继续投入优质研究资源，协助中企协研究咨询委员会推进报告编制工作，进一步提升报告在数据研究、政策分析及行业调研等方面的专业深度。

在随后的讨论环节，与会代表围绕《发展报告》呈现方式、项目执行安排及服务细节等进行了深入交流。本次启动会的顺利召开，标志着《新加坡中资企业年度发展报告（2025—2026）》编制工作正式进入实施阶段。



凝聚新老共识 赋能会员企业 共谋发展新篇
——中企协新老会员见面会圆满举办

为深化会员企业交流合作，凝聚发展合力，助力企业把握“十五五”发展新机遇，近日，中资企业（新加坡）协会会员发展与会员服务委员会与联络与媒体传播委员会联合举办新老会员见面会。本次活动汇聚多家优秀中资企业及本地企业代表，共同搭建高效互动、资源共享、协同发展的交流平台，进一步促进会员企业间的交流合作与互利共赢。

活动现场，中资企业（新加坡）协会联络与媒体传播委员会主任委员、中国电信（亚太）有限公司总经理孙锋代表协会对到场嘉宾及会员企业代表表示热烈欢迎。他表示，本次见面会旨在充分发挥协会平台纽带作用，促进新老会员交流互鉴、资源共享和协同发展，帮助会员企业更好把握区域发展机遇，实现优势互补、合作共赢。联络与媒体传播委员会将持续发挥桥梁纽带作用，加强会员企业之间的信息沟通与资源链接，推动资源共享、经验互鉴和协同发展，为会员企业拓展合作空间、提升发展质效贡献力量。

中资企业（新加坡）协会会员发展与会员服务委员会主任委员、中国工商银行（新加坡）分行行长杨雨在总结致辞中表示，会员发展与会员服务委员会将持续聚焦会员需求，积极搭建交流合作平台，不断丰富服务内容、创新服务模式，推动会员企业间资源共享、优势互补与合作共赢。委员会将携手广大会员单位，共同服务企业发展，为中新企业在新加坡及亚太地区稳健经营和高质量发展提供有力支持。

活动期间，新老会员企业代表结合自身发展实践，围绕企业经营、市场开拓、资源协同及合作需求等方面进行了深入分享与交流，并就市场机遇、资源对接、风险防控等议题展开探讨。与会企业代表畅所欲言，在交流互鉴中增进了解、凝聚共识，在资源对接中深化合作、共谋发展，充分展现了协会大家庭开放共享、合作共赢的良好氛围。



作为协会联络与媒体传播委员会委员单位，中国电信亚太充分发挥自身在全球云网、安全及数字化领域的能力优势，安排安全专家带来专题分享，通过案例分析、技术讲解及实践经验交流，围绕网络安全、数据安全及企业数字化风险管理等内容，为会员企业提升安全运营能力提供参考与借鉴。同时，现场演示了中企协综合服务平台（CEISP）的建设成果，展示平台在资讯发布、会员服务、资源对接等方面的数字化服务能力，为协会服务升级和会员企业高质量发展注入新动能。



此次新老会员见面会的成功举办，进一步增强了协会凝聚力和向心力，充分发挥了协会链接企业、服务企业、赋能企业的平台作用。未来，中资企业（新加坡）协会将继续秉持服务会员、服务企业的发展宗旨，在会员发展与会员服务委员会、联络与媒体传播委员会等各委员会的共同推动下，持续创新服务模式，深化交流合作，携手广大会员企业凝聚发展共识、共享发展机遇、共创发展未来，为中新经贸合作和区域经济高质量发展贡献更大力量。

“星耀南洋 羽动赛场”：中企协第四届“联通招商杯”羽毛球友谊赛成功举办

5月24日，由中国联通（新加坡）运营有限公司与招商局能源运输（新加坡）控股有限公司联合承办的中资企业（新加坡）协会第四届羽毛球友谊赛体育活动圆满落幕。



中国驻新加坡使馆总领事兼参赞杨刚、中资企业（新加坡）协会会长谭志勇、协会副会长兼金融行业委员会主席郭薇、协会副会长兼能源与国际贸易委员会主席孙金华、招商局能源运输（新加坡）控股有限公司董事总经理王虬，中国联通（新加坡）运营有限公司首席财务官兼副总经理王智慧及部分在新中资企业领导出席活动开幕式。



中国驻新加坡使馆总领事兼参赞杨刚在开幕式致辞中指出，中资企业（新加坡）协会长期以来通过举办丰富多彩的活动，有效增进了会员之间的交流与互动。他希望大家赛出友谊、赛出水平，并叮嘱大家在积极比赛的同时注意保护自身安全。致辞最后，杨刚参赞预祝中国国家羽毛球队在新加坡羽毛球公开赛中取得优异成绩。



国驻新加坡使馆总领事兼参赞杨刚致辞

中资企业（新加坡）协会会长谭志勇在开幕式致辞中指出，羽毛球活动在中资企业间一直有着广泛的群众基础，这一赛事的起源最早可追溯至2009年。本次羽毛球赛活动的举办，标志着协会今年体育赛事活动的序幕正式拉开。希望大家在比赛中秉持“友谊第一、比赛第二”的原则，赛出风格，赛出水平。



中资企业（新加坡）协会会长谭志勇致辞

招商局能源运输（新加坡）控股有限公司董事总经理王虬、中国联通（新加坡）运营有限公司首席财务官兼副总经理王智慧在开幕式中致欢迎辞，对各中资企业的积极参与表示感谢，并希望借助这次活动的契机，为中资企业在新加坡的发展

注入更多活力和创新。



招商局能源运输（新加坡）控股有限公司董事总经理王虬致欢迎辞



中国联通（新加坡）运营有限公司首席财务官兼副总经理王智慧致欢迎辞

本届“联通招商杯”羽毛球友谊赛共有20支中资企业队伍参与，参赛队员人数达近200人。比赛按照女子单打、男子单打、女子双打、男子双打、混合双打5个项目进行，通过淘汰赛的方式优中选优。

经过一场场酣畅淋漓的比拼后，中建南洋、中冶新加坡、中天科技（ZTT）、上海隧道新加坡四支队伍成功晋级，成为本年度前四强，并展开半决赛的精彩对决。国航顺丰联队、远东幕墙、中国太平新加坡、工行新加坡4支队伍则展开第五名的角逐。

经过激烈对抗与精彩角逐，中建南洋队伍获得本届比赛冠军，中冶新加坡队伍获得亚军，上海隧道新加坡队伍获得季军，中天科技（ZTT）队伍获得第四名，国航顺丰联队获得第五名。



中资企业（新加坡）协会会长谭志勇为冠军队伍中国建筑（南洋）发展有限公司颁奖



中国联通（新加坡）运营有限公司首席财务官王智慧为亚军队伍中冶新加坡颁奖



招商局能源运输（新加坡）控股有限公司副总经理茅君峰为季军队伍上海隧道新加坡颁奖



中天科技（ZTT）荣获第四名



国航顺丰联队荣获第五名

经组委会评定，中国联通（新加坡）运营有限公司、招商局能源运输（新加坡）控股有限公司作为此次大型赛事活动的主要组织者，在活动筹备、活动执行及活动组织过程中展现出了出色的团队配合与严谨的工作态度，受到使馆、协会及各参赛队伍多方一致好评，共同荣获“特别贡献奖”。



中国联通（新加坡）运营有限公司、招商局能源运输（新加坡）控股有限公司共同荣获“特别贡献奖”

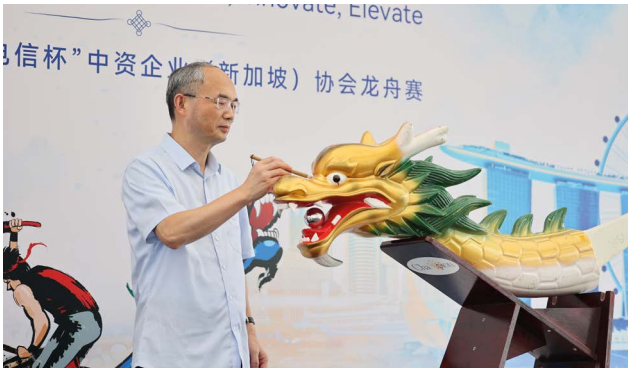
汇聚端午 智创未来——2026第二届“电信杯”中资企业（新加坡）协会龙舟赛圆满举办

为弘扬中华优秀传统文化，促进会员企业交流合作，凝聚发展共识，6月12日，由中资企业（新加坡）协会主办、中国电信（亚太）有限公司（中资企业（新加坡）协会联络与媒体传播委员会主任委员单位）承办的2026第二届“电信杯”中资企业（新加坡）协会龙舟赛在新加坡国家体育场水上运动中心（Water Sports Centre @ Singapore Sports Hub）成功举办。



本届赛事以“汇聚端午 · 智创未来”为主题，吸引来自金融服务、信息通信、能源电力、工程建设、交通物流、科技创新等多个行业领域企业组成的11支参赛队伍、约220名选手参赛。活动现场汇聚企业代表、参赛选手、特邀嘉宾及工作人员约300余人，共同见证这场融合中华传统文化与团队竞技精神的盛会。

中国驻新加坡大使曹忠明出席活动，使馆康伊明参赞陪同出席。中资企业（新加坡）协会会长谭志勇、协会理事会成员及会员企业代表等参加活动，共同感受端午文化魅力，共襄龙舟盛举。



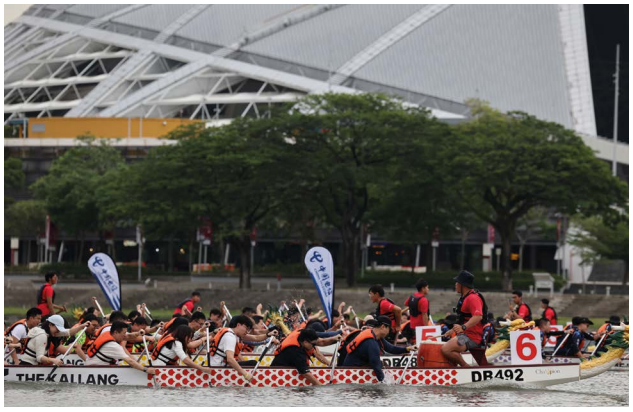
活动伊始，曹忠明大使为Chinese Dragons Singapore Team龙舟进行点睛仪式。伴随着朱笔点睛，龙舟焕发神采、昂首待发，寓意龙腾盛世、奋楫争先，也寄托着对中新友谊长青、会员企业携手发展的美好祝愿。点睛仪式作为龙舟文化的重要传统环节，不仅承载着中华民族深厚的文化底蕴，也象征着团结奋进、勇立潮头的龙舟精神正式启航。

值得一提的是，Chinese Dragons Singapore Team是在新加坡龙舟总会（Singapore Dragon Boat Association）成功注册的唯一一支具有中资企业背景的龙舟队伍，由来自多家在新中资企业的龙舟爱好者共同组成。队伍长期积极参与新加坡本地龙舟赛事和文化交流活动，在弘扬中华优秀传统文化、促进中新民间交流方面发挥着积极作用，已成为展示在新中资企业良好形象和精神风貌的重要窗口。



随着比赛正式开始，11支参赛队伍精神抖擞、蓄势待发。在风景秀丽的加冷河（Kallang River）水域上，鼓声激昂、桨影翻飞，一艘艘龙舟如离弦之箭破浪前行。队员们齐心协力、奋楫争先，以整齐划一的动作和默契十足的配合展开激烈角逐。传统龙舟文化与现代都市景观交相辉映，为赛事增添了独特魅力，也充分展现了中资企业员工昂扬向上、团结拼搏的精神风貌。

赛场上，各支队伍你追我赶、奋勇争先；岸边观众热情高涨，呐喊助威声此起彼伏，将现场气氛一次次推向高潮。经过多轮精彩比拼，各参赛队伍不仅赛出了竞技水平，更赛出了友谊与风采，在竞技中增进了解，在交流中深化合作，在协作中凝聚共识。



作为协会品牌活动之一，本届龙舟赛规模较首届进一步扩大，参与企业和人数均实现增长，充分体现了会员企业对协会活动的广泛支持和积极参与。赛事不仅丰富了企业员工文化生活，也进一步增强了协会向心力和凝聚力，为促进会员企业资源共享、优势互补、合作共赢创造了良好条件。作为中资企业（新加坡）协会联络与媒体传播委员会主任委员单位，中国电信（亚太）有限公司充分发挥桥梁纽带作用，积极推动会员企业交流合作与资源共享。连续两年承办“电信杯”龙舟赛，不仅为会员企业搭建了沟通交流、增进友谊的平台，也进一步促进了中华优秀传统文化在海外的传承与传播，增强了协会凝聚力和影响力。





颁奖仪式后，中资企业（新加坡）协会会长谭志勇作总结致辞。

他表示，本届龙舟赛不仅是一场精彩纷呈的体育赛事，更是一次促进会员企业交流合作、增进友谊的重要活动。协会将继续发挥桥梁纽带作用，持续搭建资源共享、合作共赢的平台，希望广大会员企业继续发扬龙舟精神，加强沟通协作，深化务实合作，共同为中新经贸合作和区域经济发展贡献力量。谭志勇会长表示，未来协会将持续组织开展更多形式丰富、内容多元的品牌活动，不断增强会员企业凝聚力和向心力，推动会员企业实现更高质量发展，为促进中新友好交流与合作注入新的活力。

同舟共济扬帆远航，奋楫争先再谱新篇。2026第二届“电信杯”中资企业（新加坡）协会龙舟赛在欢声笑语与热烈掌声中圆满落下帷幕。未来，中资企业（新加坡）协会将继续携手广大会员企业，以更加开放合作、奋发有为的姿态，共同谱写合作共赢的新篇章。

2026新加坡中资企业年度发展报告问卷调查启动仪式成功举行

6月15日，2026新加坡中资企业年度发展报告问卷调查启动仪式在中国银行新加坡分行成功举行。中国驻新加坡大使馆经商处康伊明参赞、中资企业（新加坡）协会谭志勇会长、中国银行新加坡分行史炜行长及30余位中新企业代表出席，共同启动2026新加坡中资企业年度发展报告问卷调查工作。



中国驻新加坡大使馆经商处康伊明参赞（左四）、中资企业（新加坡）协会谭志勇会长（左三）、中国银行新加坡分行史炜行长（右三）、中资企业（新加坡）协会刘晖秘书长（左二）、中石化东南亚代表处雷丽华总代表（右二）、中国国际金融（新加坡）有限公司伍顺辉总裁（左一）、南华新加坡有限公司郑培元总经理（右一）七位嘉宾共同上台见证了问卷发布。

启动仪式上，康伊明参赞、谭志勇会长、中资企业（新加坡）协会刘晖秘书长发表了致辞。现场播放了问卷首发宣传片，新加坡工商联合总会、银河证券海外集团、方达律师事务所新加坡办公室、新加坡中原会等组织和机构，对问卷调查工作启动表示热烈祝贺。

2026新加坡中资企业年度发展报告问卷调查覆盖新加坡各领域重点中资企业，立足真实市场场景、聚焦企业实际需求、汇聚行业一线声音。今年的问卷调查内容在去年基础上，新增了更多反映企业关切的热点议题，更好地帮助中新两国各界了解企业诉求，传播企业界声音。

中国银行新加坡分行作为中资企业（新加坡）协会常务副会长兼研究咨询委员会主席单位，已连续两年牵头开展新加坡中资企业年度发展报告问卷调查和编制工作。下一步，研究咨询委员会将依托问卷调查，深度挖掘企业发展机遇，精准研判区域产业趋势，梳理可落地、可赋能、可增效的发展建议，为中资企业在新稳健经营、创新转型提供有力参考和智力支撑。

中企协金融行业委员会“聚焦创新，共赢未来”研究成果交流活动成功举办

2026年6月22日，中资企业（新加坡）协会金融行业委员会"聚焦创新，共赢未来"研究成果交流活动在申万宏源新加坡私人有限公司成功举办。本次活动由中资企业（新加坡）协会金融行业委员会主席单位中国农业银行新加坡分行及副主席单位申万宏源新加坡私人有限公司联合主办，来自本地中资银行及部分券商代表20余人参与交流活动。

中资企业（新加坡）协会金融行业委员会主席单位中国农业银行新加坡分行副总经理曾令翔表示，当前全球经济正加速向创新驱动转型，金融行业委员会旨在搭建高质量的行业研究成果共享平台，促进成员单位之间的资源互通与业务协作。委员会将联合同业机构，群策群力，助力中资金融机构把握行业前沿趋势，提升专业研究能力，共同服务中资企业高质量发展。

申万宏源新加坡私人有限公司总经理吴华丕表示，申万宏源作为中资券商在新加坡的重要布局，始终致力于为中资企业提供专业化、国际化的金融研究与服务。公司将充分发挥自身研究优势，持续为金融行业委员会成员单位提供高质量的行业洞察与投资研究支持，助力中资金融机构在新加坡市场深耕发展。

在主题分享环节，申万宏源资深高级分析师周文远围绕创新药及产业链机会进行了深入解读，从中国创新药研发趋势、行业布局、重点细分领域投资逻辑等方面展开分析，为与会嘉宾提供了前瞻性的行业研究视角。申万宏源机械行业分析师苏萌就钻针行业前景进行了专题介绍，从市场需求、技术演进、竞争格局及未来发展趋势等维度进行了系统阐述，引发与会嘉宾的广泛关注与热烈讨论。

在自由交流环节，与会嘉宾围绕新兴行业未来投资方向展开深入探讨和充分交流。与会代表一致认为，金融机构应借助同业研究能力，加强信息共享，畅通研究成果沟通机制，以专业研究驱动投资决策，更好地服务中资企业海外布局与高质量发展。



“新加坡展馆”首次在第四届中国链博会设立



新加坡企业以往是以分散形式参加中国国际供应链促进博览会，今年则在新加坡工商联合总会牵头及企发局支持下，首次设立“新加坡展馆”。

本届共有六家企业联合参展，包括星展银行、大华银行、华侨银行、胜科集团、会计和税务服务公司鸿信国际、业务流程外包公司睿敏安集团（RMA Group）。

据了解，新加坡工商联合总会在获企业反馈后认为，链博会对企业拓展市场具有积极作用，因此决定牵头组团参展，一方面协助企业争取展示平台，另一方面整合资源、提升新加坡整体品牌形象。

由中国贸促会驻新加坡代表处、新加坡工商联合总会、中资企业（新加坡）协会联合主办，中国移动国际（新加坡）有限公司支持的“新加坡展馆”开馆仪式于2026年6月23日早成功举行。

2026年第11届“工行杯”中资企业（新加坡）协会篮球赛火热开赛！



热血燃动赛场，拼搏成就荣耀

2026年7月4日，由中资企业（新加坡）协会主办、中国工商银行新加坡分行承办、新加坡篮球协会协办的第11届“工行杯”中资企业（新加坡）协会篮球赛正式拉开序幕。

中国驻新加坡大使曹忠明阁下、康伊明参赞、新加坡中国商会卓潮来会长、新加坡篮球协会朱勇胜副会长、中资企业（新加坡）协会刘晖秘书长、麦波申公民咨询委员会蔡明谷主席、新华社新加坡分社毛鹏飞社长等嘉宾莅临现场，与百余名来自中新两国各界人士共同见证本届篮球赛开幕式。

作为中新人文交流的大型品牌赛事，本届篮球赛汇聚了16支来自30余家中新知名企业机构参加，在为期三周的赛程中，以球会友、增进友谊、燃动赛场、合作共赢。

宾至如云，高朋满座



中国工商银行新加坡分行行长杨雨博士致辞表示，作为中企协常务副会长兼会员发展与会员服务委员会主席单位，工行新加坡分行始终坚持以文体活动搭建多元交流平台，为大家创造轻松友好的互动场景，让大家在挥洒汗水之余增进情谊，持续助力中新文化交流走深走实。





新加坡篮球协会朱勇胜副会长对工行新加坡分行多年以来大力支持新加坡篮球协会各项赛事和活动表示感谢。他充分肯定了分行秉持“服务体育、回馈社会”的理念，并高度赞扬分行始终不遗余力地推动篮球运动在新加坡的普及与发展。



新加坡中国商会卓潮来会长在致辞中表示，体育是连接友谊的纽带，团结是合作共赢的基石。希望各参赛队伍在比赛中秉持“友谊第一、比赛第二”的精神，以球会友、增进交流，赛出风格、赛出水平，充分展现新时代企业人的活力与风采。

中国驻新加坡大使曹忠明阁下致辞表示，“工行杯”篮球赛已经成功举办了十届，是中资企业（新加坡）协会参与人员最多、赛程时间最长、影响力最大的品牌赛事，有效地加强了企业间的互动交流，获得了中新各界的广泛关注和好评。感谢中企协和中国工商银行新加坡分行的精心组织。感谢新加坡篮球协会的大力支持。祝各代表队取得佳绩，满载而归！

攻防博弈，火力全开





另有20余家来自金融、基础设施、航运、能源以及传媒等领域的中新企业代表到场支持第11届“工行杯”篮球赛开幕仪式。

胜负未定，拼搏不休。本届“工行杯”篮球赛在两国深厚友谊的见证下隆重启幕。让我们共同期待各参赛队伍在赛场上挥洒激情、赛出友谊，续写中新人文交流的精彩华章。


第77届
工行杯
STROCHINA
13
E-LIGHT


中国海港
24
中国海运
34


83
23


11


21
新加坡
32
30


11
99


Tencent
99

联合早报｜以南洋文化为基础 新中文化交流成功三要素：守正、探索与创新



由中国驻新加坡大使馆主办的“互学互鉴 · 美美与共”文化交流座谈会，邀请新中两地文艺界近30名嘉宾参与，主讲者包括中国清华大学校务委员会副主任过勇教授（左起）、中国驻新加坡大使曹忠明和新加坡国家文物局局长章慧霓。（邬福梁摄）

从古老的丝绸之路到近代华人先辈南迁，将中华文化带到东南亚地区，与当地文化交织融合，形成了独具特色的“南洋文化”及新加坡文化，这种历史的联结与文化的共通性，为新中两国在新时代背景下，开展更深层次的文化交流与合作奠定坚实基础。

中国驻新加坡大使曹忠明在“互学互鉴 · 美美与共——迈向中新文化交流新时代座谈会”的主旨发言时，谈到了主办这次座谈会的意义。他说，去年是中新建交35周年，共同举办了一系列丰富多彩的交流庆祝活动。“如今，文化交流已成为中新两国关系中最活跃、最出彩、最具吸引力，也最富有成效的组成部分之一。”

曹忠明指出，中新文化交流能够如此成功，离不开三个元素——传统文化的守正和赓续，当代文化艺术的实践与探索，以及文化产业的赋能与创新。星期一（3月2日）下午在中国驻新加坡大使馆举行的座谈会从上述课题切入，邀请两地文艺界近30名嘉宾共同探讨。曹大使受询时说，这是他上任以来首次举办这类座谈会，若这种形式有效，将继续深化两国的文化对话。

章慧霓：文化更像自由空气

新加坡国家文物局局长章慧霓针对传统文化的守正和赓续发言时，以捞鱼生为例说，吃鱼生源自中国南方，来到新马改变了，出现五颜六色的配料，大家站起来边捞鱼生边说吉祥话。这种习俗也传到英国、澳大利亚等华人地区，显示文化从来不是一条单向的河流，更像空气，自由流动，互相交流，每每产生新面貌。

文物局与中国博物馆这些年往来密切，互相携带珍品展出。亚洲文明博物馆的“峇峇娘惹的世界”到中国北京、天津、河南、海南等地巡展；晚晴园与福建省档案馆在福州市联办“侨批千里报平安——纸墨间的星闽记忆”展览；亚洲文明博物馆今年也将与敦煌研究院合作，把敦煌珍品带到新加坡展出，展现丝路的辉煌。章慧霓说：“敦煌与新加坡有共同特征——多元文化，而新加坡是海上丝路的一部分。”

参与座谈的还有中国清华大学校务委员会副主任过勇教授、新加坡国家美术馆策展研究与展览总监辛友仁、新加坡中国文化中心主任孔媛等。

滨海艺术中心总裁谭光雪和新加坡华乐团行政总监何伟山，分享当代文艺的实践与探索经验；爱奇艺海外高级总监Dinesh Ratnam与霸王茶姬亚太品牌市场高级总监李思萌，则从文化产业角度，传达为何东南亚年轻人爱看中国制造的短视频、爱喝霸王茶姬。

座谈会后，嘉宾在大使馆的“释儒风 · 一席珍馐”孔府菜品鉴晚宴中，感受儒家文化的魅力。

曹忠明大使出席2026国际产业合作大会开幕式

2026年5月28日，驻新加坡大使曹忠明出席 “2026国际产业合作大会”开幕式并致辞。中国商务部部长助理张力发表视频致辞，新加坡文化、社区及青年部兼贸工部高级政务部长刘燕玲女士出席活动并致辞。

2026国际产业合作大会由中国机电产品进出口商会与新加坡中华总商会共同举办，在中国商务部指导和新加坡贸易及工业部特别支持下举行。本届大会立足中新全方位高质量的前瞻性伙伴关系新定位，全面服务产供链国际合作，促进贸易投资一体化，推进区域合作一体化，旨在促进中国、新加坡及区域内国家经贸合作高质量发展。来自中国、新加坡及RCEP区域国家政府部门、领军企业、知名高校、专家学者、金融和法律等专业机构的500余名政商学界代表出席大会开幕式。



曹大使在致辞中表示，中国正稳步推进“十五五”规划实施，携手世界共谋发展。面对变乱交织的国际形势，中国始终展现大国担当，推动全球治理体系完善，助力世界经济稳定复苏。中国经济发展为区域经济注入动力，产业投资和项目落地带动了区域上下游产业链集聚，推动国际合作逐步走向产业链与产能协同的新阶段。

曹大使指出，国际产业合作大会搭建了中国、新加坡及区域国家企业间交流合作的重要平台，顺应了中新两国深化务实合作、共建合作新生态的共同期盼。中国始终坚定不移推进高水平对外开放，未来愿与新加坡及东盟各国携手共进，为高质量发展注入新动能，为各国企业带来更大发展机遇。

中国商务部部长助理张力在视频致辞中表示，中新全方位高质量的前瞻性伙伴关系深入发展，双边经贸合作不断深化。中国始终是APEC的坚定支持者和重要贡献者，是亚太区域经贸合作的积极倡导者和引领者，中方愿与新方及各方一道，推进区域产供链融合发展，为建设开放型世界经济贡献更大力量。

新加坡文化、社区及青年部兼贸工部高级政务部长刘燕玲表示，全球局势复杂多变，开放、互联互通和值得信赖的伙伴关系显得尤为重要。新加坡作为区域枢纽和开放门户，将聚焦绿色发展等领域，推动企业开展国际合作。国际产业合作大会搭建了经贸合作务实平台，准确把握和引领经济发展新增长点，对推动区域经济高质量发展起到了重要作用。新加坡期待与各国携手开拓全球市场，助推区域经济合作提质升级、行稳致远。

与往届相比，本届大会紧扣绿色化、区域化新趋势，形成了一系列务实成果。同期，在与会嘉宾见证下，相关各方签署了多项合作协议。大会开幕前，中新及各国嘉宾和代表参观了新质生产力展示。

曹大使还应邀出席产供链CEO圆桌对话会。



曹忠明大使出席“锦绣共织·对话知音”——2026中新人文交流对话论坛

2026年6月5日，驻新加坡大使曹忠明和夫人杨青出席“锦绣共织·对话知音”——2026中新人文交流对话论坛，曹大使为活动致辞并参与对谈，使馆蔡山帝参赞陪同。新加坡中国文化中心兼驻新旅游办主任孔媛、新加坡中国文化中心理事陈怀亮、北京服装学院楚艳教授、新加坡著名娘惹服装设计师黄俊荣等中新两国文化艺术界220余位嘉宾参加。



曹大使在致辞中指出，“文明对话国际日”的设立体现了国际社会对全球文明倡议的共同期待，在当前复杂多变的国际形势下，文明对话是增进理解、凝聚共识的关键。中新两国在文明观上天然相通，均推崇“和而不同、美美与共”的价值理念，是亚洲文明互鉴的生动实践。



曹大使还与周兆呈、孔媛、游俊豪、耶亚华等文化学术界代表就“亚洲文明的内在联系与核心价值”现场对谈，深入探讨亚洲文明的多元与和谐及其在现代社会中的重要价值。

论坛期间，楚艳和黄俊荣围绕中国传统服饰的美学智慧和娘惹服饰的文化融合，从服饰文化视角解读文明交融互鉴。模特现场展示了经典华服与创新娘惹服装，新加坡聚舞坊还带来娘惹主题舞蹈，共同诠释中新两国文化艺术的独特魅力与融合之美。

曹忠明大使出席2026中国——东南亚经济与金融研讨会



2026年7月7日，曹忠明大使出席中国国际金融股份有限公司（中金公司）在新加坡主办的2026中国—东南亚经济与金融研讨会并发表主旨演讲。



本届研讨会以“极端波动下的战略部署：资本流向与供应链协同多层迭代”为主题，来自中国、新加坡及东南亚地区的政商界代表200余人出席活动。论坛围绕中国与东南亚宏观经济走势、投资机遇、跨境资本流动及供应链协同等核心议题开展深入交流，并设置多场主题演讲与专题讨论，议程涵盖地缘不确定性下的大宗商品周期、人民币融资策略、中国量化投资发展、AI智能体应用、“东盟‘中立Alpha’”策略、跨境供应链3.0以及股票市场策略等前沿领域。

曹大使在主旨演讲中指出，今年是中国“十五五”规划开局之年，面对复杂严峻的外部冲击，中国经济平稳向好，在全球经济低迷的大环境中，发挥了重要的稳定锚与“避风港”作用。

曹大使表示，当前世界进入新的动荡变革期，各方唯有坚持同舟共济、开放合作，才能共同抵御发展风险。东南亚是中国企业对外合作的重要热土，中国与东南亚国家经贸金融合作持续惠及本地区企业与民众，经贸和金融合作根基深厚，未来合作空间广阔。

曹大使指出，近期中国推出一系列投资、金融领域对外开放新举措，为区域合作开辟了新空间。中方期待各界紧抓机遇，携手推动中国与东南亚经济金融合作迈上新台阶、收获更多务实成果。

论坛开幕式上，中金公司管理委员会成员、董事会秘书、中金国际总裁梁东擎表示，中国经济展现出较强韧性，人工智能、创新药和先进制造等领域正成为新的增长引擎。她表示，中金公司将继续秉持“植根中国，融通世界”的初心使命，积极发挥连接中国企业全球化发展与国际资本参与亚洲市场的重要桥梁作用。

新加坡交易所集团总裁冼显明表示，全球资本市场正经历结构性转变，资本正流向具备稳定性、信任基础及长期回报韧性的市场，中国—东南亚经济走廊体现了这一趋势，人民币融资在区域贸易、基础设施和流动性管理中的应用不断扩大。

中金公司东南亚及南亚地区负责人、新加坡首席执行官伍顺辉表示，东盟地区在全球舞台上的重要性持续提升，并正主动塑造全球趋势。随着中国向电动汽车、半导体、可再生能源等价值链上游迈进，东盟凭借关键矿产、制造能力和不断扩大的消费市场，正成为中国企业和投资人的重要合作伙伴。

论坛期间，多位嘉宾围绕全球宏观经济、中国增长趋势及区域合作等议题分享见解，为进一步深化中国与东南亚经济金融合作、促进区域经济高质量发展提供了交流平台。

专访中国工商银行新加坡分行行长
杨雨博士



1. 作为中国大型国有商业银行在新加坡的重要机构，工行如何发挥全球化经营和综合化服务优势，服务国家高水平对外开放，助力构建新发展格局？

新加坡分行成立于1993年，是工商银行设立最早的境外营业机构；2012年获新加坡金融管理局授予特许全面银行牌照，2013年成为大中华区以外首家人民币清算行。三十多年来，我们围绕集团建设世界一流现代金融机构目标和“五化转型”部署，把自身发展放在中新合作和集团全球化经营大局中去谋划，依托新加坡国际金融、贸易和航运中心优势，在集团全球化经营布局中发挥区域支点和金融枢纽作用。

当前，中国高水平对外开放深入推进，企业国际化经营加快由产品输出向产业链布局、全球资源配置延伸。我们依托集团覆盖主要市场的机构网络和综合金融能力，为客户提供跨境结算、贸易融资、项目融资、并购融资、债券发行、现金管理等综合服务，支持中资企业稳健参与国际竞争；也为新加坡及其他国际企业进入中国市场提供便利，促进资金、贸易、产业和创新要素双向流动。我们理解，境外机构的价值不能简单以资产规模和业务增量来衡量，更重要的是能否有效联通国内国际两个市场、两种资源，能否把集团的全球网络、综合金融能力转化为服务实体经济和跨境合作的实际成效。新加坡分行将始终坚持市场化、法治化、国际化经营，严格遵循驻在国法律法规和监管要求，以专业、稳健、高效的金融供给促进互利合作。

2. 新加坡是共建“一带一路”的重要合作伙伴，也是连接中国与东盟市场的重要枢纽。工行如何通过金融服务促进中国、新加坡及东盟之间的贸易投资往来和产业链供应链协同？

我们的定位，是做好连接中国、服务新加坡、辐射东盟的金融枢纽。新加坡地处连接太平洋与印度洋的国际航运要冲，拥有成熟的金融市场、完备的专业服务体系和广泛的区域经贸联系，是众多跨国企业布局东盟的门户。结合这一特点，分行着重做好三方面工作：畅通跨境资金循环，提升结算、清算和融资效率；对接区域产业资源，为先进制造、能源、大宗商品、基础设施等领域提供适配方案；强化境内外协同，把企业在中国、东盟及其他市场的账户、资金和风险管理统筹起来。截至6月末，新加坡分行累计为共建“一带一路”国家百余家企业提供综合金融服务超900亿美元。今年5月，分行荣获《亚洲银行家》2026年度新加坡地区“最佳人民币现金管理银行”和“最佳人民币贸易、大宗商品及项目融资银行”两项大奖。这份认可反映了国际市场对分行人民币综合经营和跨境服务能力的肯定。下一步，我们将顺应区域经济一体化进程，更好满足企业从贸易往来、产能合作到区域总部运营的多层次需求，助力产业链供应链保持韧性和活力。

3. 中新两国在苏州工业园区、天津生态城、重庆互联互通项目等政府间合作项目中积累了丰富经验。工行如何以金融力量支持中新重大合作项目建设，推动合作成果更好惠及两国企业和民众?

政府间合作项目具有建设周期长、参与主体多、跨境协调要求高等特点，金融机构既要提供长期资金，也要具备统筹不同市场、币种和风险的能力。分行注重从项目前期培育开始介入，与境内分行、集团专业子公司、本地金融机构及中介机构形成合力，根据建设进度设计账户、结算、授信、银团贷款、债券融资和汇率管理安排，避免金融方案与项目周期脱节。实践中，分行曾与苏州、重庆等境内机构协作，办理苏州工业园区首批跨境人民币贷款，并为中新（重庆）项目相关客户提供跨境融资，帮助企业更便利地调配境内外资金。围绕中新天津生态城建设，近年来分行与天津市分行持续联动，配合天津市及滨海新区代表团在新加坡开展招商推介、政银企对接和项目撮合，推动金融资源与绿色低碳、科技创新等产业需求有效衔接。2026年5月国际产业合作大会期间，分行还与中新天津生态城投资开发有限公司签署战略合作协议，未来，我们将在跨境金融、绿色金融和企业服务等领域深化协作，推动项目形成可持续的运营模式，使金融资源真正转化为发展效益和民生福祉。

4. 随着《区域全面经济伙伴关系协定》（RCEP）深入实施，中国企业加快布局新加坡和东盟市场。工行在帮助企业开展跨境投资、贸易结算、并购融资和区域资金管理等方面，能够提供哪些具有特色的服务?

RCEP的深入实施，为区域内贸易投资创造了更加稳定、透明、可预期的制度环境，中国企业出海也从单一产品销售转向产业链、品牌、技术和管理能力的整体输出。企业需要的已不是一笔贷款或一次结算，而是贯穿决策、落地、运营和扩张全过程的金融安排。分行以客户区域总部为支点，协助搭建多币种账户体系和区域资金池，综合运用贸易融资、并购及项目贷款、债券承销、利率汇率避险等工具，帮助企业提高资金周转效率、控制跨境风险。通过集团“一点接入、全球响应”机制，客户在不同国家和地区的经营主体可以获得高度一致的服务体验。今年，分行为一家世界500强矿山企业办理基于essDOCS电子提单平台的跨境人民币信用证结算，以电子单据衔接货物流、信息流和资金流，减少传统纸质单据流转时间。针对中小企业和跨境电商，我们则更多运用线上渠道和标准化产品，降低小额、高频交易成本，让区域协定带来的制度红利更便捷地转化为经营实效。

5. 新加坡是重要的国际金融中心和离岸人民币市场。工行如何发挥人民币业务优势，推动人民币在中新贸易投资中的使用，为人民币国际化作出更大贡献?

人民币国际化的根基在实体经济，重点是让市场主体“愿意用、方便用、用得好”。作为人民币清算行，我们持续提升清算效率和流动性支持，完善人民币存贷款、贸易结算、债券发行、投资交易和现金管理服务。2024年，新加坡分行与厦门分行协同，落地中国与新加坡首笔数字人民币新能源汽车跨境贸易资金结算并实现业务常态化运营。

今年，分行跨境数字人民币应用又向前迈出重要一步。6月，新加坡分行成为数字人民币跨境结算综合服务平台“数币达”（CBETS）首批直接参与机构；7月，分行联动境内机构落地中新双向首笔“数币达”企业跨境资金服务。其中，一笔近千万元的进口海运费全额以数字人民币完成支付，资金当日抵达新加坡收款方账户，实现了跨境支付、境外货币兑换和企业资金融通的有效衔接。这说明数字人民币正在从单项试点走向可复制的企业综合金融服务。

资本市场方面，分行2025年发行35亿元离岸人民币和3.5亿新元“碳中和”主题绿色债券；今年又在新交所挂牌发行5亿元人民币自贸区离岸债券，成为工行集团首单、也是首单在新交所上市的同类债券。我们希望以真实贸易和投融资需求为牵引，推动人民币在支付、融资、投资和风险管理中形成更加完整的跨境生态。

6. 当前，越来越多的中国企业将新加坡作为区域总部、融资平台和国际化经营的重要支点。工行如何陪伴中资企业“走出去”，帮助企业提升全球资源配置和跨境经营能力?

企业走向国际市场，首先面对的往往不是融资问题，而是对当地规则、经营环境和风险边界缺乏了解。为此，分行把工作重心适当前移，在企业落地前提供国别政策、账户架构、资本安排和融资方案咨询；进入运营阶段后，再围绕供应链管理、区域资金归集、汇率避险、并购和资本市场需求提供长期支持。我们也借助本地团队及合作网络，协助客户对接法律、税务、会计等专业资源，提升决策质量。对于在多个国家设有子公司的集团客户，分行综合运用跨境资金池、本外币一体化资金池、“工银全球付”和“工银司库”等服务，协助构建覆盖账户、收付、融资、投资和风险管理的，可视、可控、可调度的全球资金管理体系，切实帮助企业在提高使用效率的同时守住流动性和合规底线；针对外派员工，则推出“薪汇通”“工银易汇家”等跨境人民币直汇服务，把便利延伸到个人端。真正有质量的“走出去”，不是简单复制国内模式，而是在尊重当地文化、履行社会责任的基础上形成扎根市场的能力。银行既是资金提供者，也应成为企业长期可信赖的合作伙伴。

7. 绿色金融是中新金融合作的重要方向。工行在支持绿色基础设施、能源转型和可持续发展项目方面有哪些实践?未来将如何推动中新绿色金融标准衔接与项目合作?

中新两国在绿色发展领域各具优势：新加坡积极建设亚洲绿色金融中心，中国拥有较为完整的绿色产业体系和丰富的转型实践，双方在标准、资本、技术和项目之间具有广阔合作空间。2025年，新加坡分行发行35亿元离岸人民币和3.5亿新元双币种“碳中和”主题绿色债券，并在新加坡交易所挂牌。该债券对照中国、新加坡和欧盟绿色分类标准形成的《多边可持续金融共同分类目录》（M-CGT）开展评估，是首批在新交所上市的M-CGT对标绿色债券之一，募集资金用于可再生能源、清洁交通等合格绿色项目。新加坡金融管理局代表现场见证上市；同年，金管局在第二十一次中新双边合作联委会（JCBC）金融合作成果通报中，将该项目纳入中新绿色金融合作进展的代表性案例。这不仅是一次市场化融资，也是中新双方推动绿色标准衔接、促进跨境资本支持低碳转型的具体成果。在项目端，分行通过绿色贷款、可持续发展挂钩融资、债券承销和银团融资等方式，为能源转型和基础设施建设引入长期资本。未来，分行将进一步加强环境与社会风险管理，推动信息披露和第三方认证，把融资条件与可量化的减排绩效更紧密结合，促进更多绿色资本跨境流动。

8. 展望未来，工行对进一步深化中新金融合作有何规划?希望通过哪些重点举措，为中新全方位高质量的前瞻性伙伴关系贡献更多金融力量?

面向“十五五”开局，中新合作正从传统经贸往来向数字经济、绿色发展、互联互通和第三方市场合作加快拓展，金融需要更好回应这种结构性变化。新加坡分行将把握开放与安全、发展与风控的平衡，进一步夯实跨境金融基础，提升贸易投资、产业链协作和区域资金管理质效；完善人民币清算、融资、投资和交易功能，稳慎拓展数字人民币应用；围绕能源转型、绿色基础设施和可持续发展增加中长期金融供给；运用科技手段改善客户体验和运营效率。同时，我们将深化本地化经营，积极为新加坡企业开拓中国市场创造条件，并同政府部门、金融同业、行业协会和专业机构建立更加紧密的合作关系。

中新合作的生命力在于务实和互利。我们愿以金融为桥，把双方的制度优势、市场机遇和创新活力转化为更多经得起市场检验的项目成果，为中新全方位高质量的前瞻性伙伴关系注入持久动能。

专访中国银行新加坡分行行长
史炜



2026年6月，中国银行私人银行（新加坡）“企业家办公室”正式启动，成为中国银行首家境外企业家办公室，进一步完善企业家综合金融服务。

2026年，中国银行新加坡分行迎来成立90周年。从1936年扎根狮城，到今天深度参与新加坡国际金融中心建设；从一笔笔侨汇连接桑梓，到服务中新经贸金融合作、助力中国企业扬帆出海，中国银行新加坡分行的发展轨迹，始终与中新两国不断深化的交流合作紧密相连。站在90周年的新起点，围绕服务国家战略和中新合作、助力中资企业出海、推动人民币国际使用等话题，中国银行新加坡分行行长史炜接受了中企协专访。

一、今年是中国银行新加坡分行成立90周年。站在这样一个重要节点，您如何看待分行90年来的发展？

90年，对一家金融机构而言，既是一份厚重的历史，更是一份长期积累的信任。1936年，中国银行新加坡分行正式成立，从早期服务华侨华人的侨汇业务起步，逐步拓展至公司金融、个人金融、金融市场、投资银行等全面金融服务。回顾90年发展历程，可以说分行每个发展阶段都与国家命运及中新合作的主旋律紧密相连。今年，新加坡中银大楼获新加坡国家文物局颁发“历史地标”，对我们具有特殊意义，这座大楼既见证了新加坡金融中心的发展，也见证了两国历久弥新的友谊。

站在90周年的新起点，我们既传承历史，更面向未来。分行正在制定“愿景、使命、行动（Vision, Mission, Action）3510”规划，主动对接国家“十五五”“十六五”发展大局和中新合作新机遇，充分发挥中国银行全球化优势和综合化特色，服务好中新及区域合作，努力把90年的深厚积淀转化为面向未来的发展动能，在服务国家战略和中新合作中续写新的篇章。

二、近年来，中新金融合作不断深化，中国银行新加坡分行2024、2025年共有三项创新业务被纳入中新双边合作联委会（JCBC）金融合作成果，今年又成为首家获得新加坡一级交易商资格的中资机构。您如何看待中行在推动中新金融市场互联互通和市场基础设施建设中的作用？

中新两国金融合作基础深厚，新加坡是区域重要的国际金融中心，也是连接中国与东南亚市场的重要枢纽。中

国银行新加坡分行依托集团全球化优势和综合化特色，积极服务中新合作大局，持续推动双边金融市场互联互通，深度参与新加坡金融市场建设。近年来，我们坚持先行先试，在新加坡交易所挂牌熊猫债、中新数字人民币合作试点、境外柜台债等领域实现多项创新突破，三项成果被纳入中新双边合作联委会（JCBC）金融成果。今年，我们又成为首家获得新加坡政府证券及新加坡金融管理局发行证券一级交易商资格的中资金融机构，进一步提升了参与新加坡金融市场建设、服务企业多元化金融需求的能力。中国银行也是成功打造全球托管网络的首家中资银行，为主权机构等多类型机构提供一站式跨境托管服务。

下一步，我们将充分发挥中国银行全球网络、人民币业务和金融市场专业优势，围绕资本市场互联互通、人民币跨境使用、数字金融等领域深化创新发展，为中新金融合作贡献更多务实成果。

三、越来越多中国企业将新加坡作为国际化发展的重要支点。您观察到中资企业出海有哪些新的特点？中国银行如何更好服务新时期中资企业出海需求？

我们明显感受到，中国企业国际化正从产品、项目“走出去”，向产业链供应链、资金、人才、品牌等协同出海转变，布局领域也加快向新能源、数字经济、人工智能等新兴领域拓展。新加坡正成为中资企业布局东南亚、链接全球市场的重要支点。与此同时，企业出海浪潮与全球供应链重构相互交织，企业在跨境交易、资产配置、资金流动、保值增值、风险控制、安全运营等方面面临新的需求和挑战。

服务企业“走出去”是中国银行的传统优势。依托中国银行覆盖全球64个国家和地区的境外机构网络，我们持续完善“一点接入、全球响应”服务机制，加强境内外机构协同，着力深化“一体两翼”综合金融服务。“一体”是加强贸易金融与金融市场业务协同，围绕企业全球供应链布局和真实贸易需求，综合运用贸易融资、供应链金融、大宗商品融资等产品，并通过外汇、利率、大宗商品等交易和套期保值工具，帮助企业有效管理市场风险，提升跨境经营效率。“加强两翼”，一翼是进入和利用国际资本市场服务。发挥新加坡国际金融中心优势，为企业提供债券承分销、“A+S”上市、跨境并购及财务顾问等服务，帮助企业更好利用国际资本市场、链接全球资源。另一翼是全球现金管理服务。通过现金管理、资金归集和资金池等服务，帮助企业提高全球资金统筹、调拨和运营效率，提升跨境资金管理的韧性和安全性。

企业出海关键是“出得去、落得下、行得稳”。我们积极联动政府机构、商协会、交易所及专业服务机构，为企业提供政策咨询、市场信息、投资对接等支持，帮助企业更好融入当地市场。通过打造覆盖出海规划、落地经营到全球拓展的“融资、融智、融通”全生命周期服务体系，中国银行新加坡分行致力成为中资企业出海的首选合作银行。

四、人民币国际使用一直是中新金融合作的重要内容。您如何看待新加坡在这一进程中的作用？

新加坡作为国际金融中心和重要的离岸人民币市场，在推动人民币国际使用方面具有独特优势。依托中国银行主要跨境人民币业务稳居全球第一的专业优势，分行围绕扩大人民币业务规模、丰富人民币产品、拓展人民币使用场景，持续提升人民币跨境使用的便利化水平。分行连续多年保持新交所、港交所人民币期货主要银行类做市商地位，年交易量近万亿元人民币；熊猫债、点心债承销保持领先，深度参与星展银行、新加坡航空、腾讯、美团、京东等多家境内外优质发行人的离岸人民币债券首秀，成功协助包括亚洲开发银行、大华银行等众多亚太地区发行人成功发行熊猫债；积极运用中新两国本币互换协议下的人民币便利机制，为企业提供人民币贸易融资；落地境外柜台债业务，打通境外投资者参与中国债券市场新渠道，持续提升人民币国际使用水平。下一步，我们将继续丰富各类人民币跨境使用场景，不断助力扩大人民币“朋友圈”，为推动人民币国际使用贡献更大力量。

五、人工智能、绿色经济和数字化转型正成为中新合作的新增长点。您如何看待这些领域的发展机遇？中国银行新加坡分行将如何发挥金融优势，支持中新及区域发展合作？

人工智能、绿色经济和数字化转型正在深刻重塑全球产业格局，也为中新深化合作带来新的机遇。中国银行新加坡分行围绕科技金融、绿色金融、数字金融等重点领域，持续加大对人工智能、数据中心、数字基础设施、清洁能源、绿色交通等领域的金融支持，提供项目融资、绿色贷款、可持续发展挂钩融资及资本市场等综合金融服务。

“人工智能+”是我们的重点发展方向之一。中国银行打造“菠菜”（BOC-AI）人工智能应用体系，构建智能化助手超2200个，场景覆盖信贷、营销、运营、风控、客服、办公和科技等多个领域。在可持续发展方面，中国银行新加坡分行既支持绿色产业发展，也关注传统行业低碳转型，积极探索符合区域实际的金融解决方案。例如，参

与新加坡迄今规模最大的绿色数据中心绿地建设贷款，支持项目实现全生命周期碳中和目标；为全球领先集装箱班轮企业新建LNG双燃料大型集装箱船提供融资，助力航运业绿色低碳转型。作为新加坡可持续金融协会（SSFA）唯一中资召集成员，我们积极推动区域绿色金融生态建设，并深度参与中新绿色金融工作组，推动两国在绿色金融标准、产品创新等领域深化合作。

未来，中国银行新加坡分行将持续深化科技创新，支持数字基础设施建设和区域绿色低碳转型，为中新经贸合作和区域可持续发展注入持久动能。

六、中新经贸合作近年来持续深化。作为中国全球化综合化程度最高的银行和扎根本地90载的金融机构，中国银行如何更好服务中新合作大局?

中新两国经济互补性强，经贸投资联系密切。中国银行新加坡分行主动融入中新“1+3+8”合作机制，充分发挥中银集团全球化综合化优势，推动中新经贸合作深化发展。一是积极服务“1+3+8”合作格局。围绕互联互通、数字经济、绿色发展等重点方向，在跨境投融资、人民币国际使用、绿色金融、数字金融、科技金融等领域持续发力，支持中新重点项目和企业双向投资，更好发挥新加坡连接中国与东南亚市场的枢纽作用。二是积极落实双边务实金融合作成果。在过去两年持续有创新业务纳入JCBC金融成果的基础上，聚焦人民币国际使用、金融市场互联互通、跨境支付、数字金融及绿色金融等重点领域，推动更多具有创新性、突破性和实际业务规模的项目落地。三是持续完善企业出海服务，积极搭建中新企业交流合作平台。持续完善中资企业出海一站式金融服务，整合多方资源护航中企出海，打造出海生态服务圈；服务本地企业在华投资经营，支持本地企业通过进博会、中国-东盟博览会等平台参与中国市场；服务中国地方政府赴新招商推介，提供政企对接、金融咨询等全方位服务；持续举办和参与各类高质量经贸金融交流及项目对接活动，促进中新企业和机构加强交流、深化合作。四是积极促进中新人文交流。在深化经贸金融合作的同时，持续支持两国文化、教育、艺术等领域的交流合作，携手中新文化教育机构，积极开展文化展览、文艺演出、人文交流等活动；组织本地优秀高校学生赴中国银行境内机构实习，助力培养本地双语双文化人才。以金融为纽带促进民心相通，为中新合作增添更多人文内涵。

中国银行新加坡分行将继续发挥金融桥梁作用，把握中新合作与区域发展新机遇，推动两国优势互补、互利共赢，促进区域产业链供应链协同发展，将双方合作潜力转化为更多务实成果，为推动中新全方位高质量的前瞻性伙伴关系迈上新台阶、深化中国—东盟合作贡献中行力量。



专访中国电信国际有限公司副总裁兼中国电信（亚太）有限公司总经理 沈鸿飞



1. 国际化发展与新加坡战略定位

当前全球数字经济加速发展，亚太市场的重要性持续提升。您如何看待亚太市场的发展机遇，以及新加坡在中国电信国际化布局中的战略定位?

亚太是全球经济增长最具活力的区域之一，也是数字化转型和人工智能创新最活跃的市场之一。区域内既有成熟经济体，也有快速发展的新兴市场，不同市场之间高度互联，同时又呈现出多元化的发展特点。随着数字经济深入发展和区域合作不断深化，亚太正成为全球数字基础设施建设、产业数字化升级和企业国际化发展的重要增长极。

新加坡在这个过程中具有非常重要的战略意义。

新加坡不仅是国际金融、贸易和航运中心，也是亚太重要的数字经济枢纽和科技创新高地，在连接中国、东南亚乃至全球市场方面具有独特优势。作为中国电信在亚太区域的重要战略支点，中国电信亚太立足新加坡，充分发挥其区域枢纽作用，依托中国电信覆盖全球的云网资源和一体化数字基础设施能力，将网络、云、算力、安全、AI等能力与亚太市场需求深度融合，为客户提供更加稳定、安全、高效的综合数字化服务。

同时，新加坡也是我们把握全球技术趋势、链接国际生态和探索创新应用的重要窗口。特别是在AI加速发展的背景下，我们希望依托新加坡开放、国际化的创新环境，深耕亚太、连接全球，加强与客户、合作伙伴及产业生态的合作，推动更多数字技术和AI能力在亚太市场落地。

2. 企业出海正在从“市场国际化”走向“经营国际化”

近年来中国企业加快国际化布局。您认为当前企业“出海”与过去相比发生了哪些根本性变化?

我认为，中国企业出海正在从“市场国际化”进一步走向“经营国际化”。过去企业更多思考如何进入一个海外市场，获取客户、销售产品；今天，随着国际化不断深入，企业开始更加关注如何真正扎根当地、长期运营，从短期交易

转向长期用户资产积累，从单一市场运营到全球化布局及区域间协同，这是企业“经营国际化”的重要转变。

企业需要面对的已经不仅是市场拓展问题，还包括全球网络连接、数据安全、合规管理、本地运营、组织协同以及数字化能力建设等一系列问题。特别值得关注的是，AI正在进一步改变企业国际化经营的方式。从客户服务、营销、运营管理，到研发、生产和决策，AI正在深度嵌入企业核心业务流程，实现从“概念验证”到“规模化应用”的跨越。因此，未来企业出海不仅是业务和组织的全球化，也包括数字能力和AI能力的全球化，需要建立一套安全、高效、智能并具备韧性的全球数字化运营体系。数字基础设施也因此从传统的后台支撑，逐步成为企业国际化经营和提升全球竞争力的重要基础。

3. 从“连接世界”进一步走向“赋能全球数字化运营”

面对企业全球化经营的新需求，中国电信国际和中国电信亚太将扮演怎样的角色?

“连接”始终是电信运营商最基础的能力，也是中国电信服务全球客户的重要基础，但今天客户对我们的期待已经远远超越了“连接”，随着企业全面上云、全球化经营以及AI快速发展，网络、云、安全、数据和算力等要素正加速融合，客户的需求也从单点需求延伸到云、算力、安全、AI等综合数字化能力。客户真正关心的，不是某一项技术或者某一个产品，而是这些能力能否帮助其业务更快进入市场、更安全地运营、更高效地协同。

因此，中国电信也在不断推动自身角色转变，从传统的连接服务提供者，进一步向“云改数转智惠”多维度战略升级。特别在亚太市场，中国电信亚太希望能充分发挥"全球资源+新加坡枢纽+本地服务"的综合优势，真正把综合数字化能力转化为客户能够使用、能够创造价值的本地化服务，更好地支撑企业国际化发展。

4. 安全是数字化时代企业经营韧性的一部分

随着企业数字化和全球化程度不断提高，网络安全的重要性持续上升。您如何从企业经营角度理解安全?

数字化程度越高，企业对安全的依赖就越强。对于全球化经营的企业来说，安全已经不仅关系到信息系统本身，更关系到业务连续性、客户信任、品牌声誉以及企业可持续发展。因此，我们更愿意从“经营韧性”的角度理解安全。特别是在云计算、人工智能、跨境数据流动以及全球协同不断发展的背景下，企业面临的安全挑战更加复杂，安全也已经从传统的边界防护，逐步延伸到网络、云、数据、应用等数字化运营的各个环节。企业既要提升运营效率，也要确保能够在复杂多变的国际环境中保持业务连续、数据可信和运营稳定，这就需要构建覆盖网络、云、数据、应用等全栈能力的系统化安全治理体系。

中国电信长期坚持云网融合发展，持续推进云、网、安全、AI一体化能力建设，打造卓越安全产品、一流安全服务和行业级安全集成能力，构建以云堤抗D、云脉零信任、安全大脑、云镜主机安全等为核心的产品矩阵，加快安全融智，将安全能力深度融入数字基础设施和业务场景，为客户提供更加安全、可靠、智能的数字化服务。

5. 主动拥抱AI，从技术创新走向价值创造

人工智能正在快速改变各个行业。您如何看待AI的发展，以及中国电信在AI时代将如何把握新的机遇?

AI已经成为推动新一轮科技革命和产业变革的重要力量。从产业发展的角度来看， AI带来的影响不会局限在某一个产品或者某一个行业，而是会逐步改变企业的生产方式、运营模式、客户服务以及组织协同方式。因此，对于企业而言，AI不是一道“要不要拥抱”的选择题，而是一道“如何用好AI”的必答题。未来，AI竞争将逐步从模型能力竞争走向场景应用和价值创造竞争。谁能够更快将AI融入业务流程、沉淀行业知识、提升运营效率、改善客户体验，并真正转化为生产力，谁就能够在新一轮数字化发展中赢得先机。

中国电信积极拥抱AI发展机遇，持续推进云、网、算力、安全、数据等核心能力与AI深度融合，加上长期以来服

务各行业数字化转型所积累的丰富的行业经验和场景实践，这些都是AI真正走向企业级应用的重要基础。未来，我们希望利用AI重新思考客户需求、服务模式和价值创造方式，从智能客服、知识管理、智能运营到数字员工、智能体等更多场景出发，让AI真正融入企业核心生产和经营流程。特别是在新加坡，我们希望充分发挥这里国际化的创新生态优势，把新加坡打造成为中国电信亚太探索AI创新、连接产业生态以及推动国际合作的重要枢纽。

6. 国际化最终要建立在本地化能力之上

亚太各国市场差异较大。您如何理解企业国际化过程中的“本地化”？

首先，真正的国际化一定建立在本地化基础之上。企业可以依靠全球资源进入一个市场，但能否长期扎根，最终还是取决于能否理解当地客户、尊重当地市场规则，并建立持续服务当地市场的能力。亚太并不是一个单一市场，不同国家的产业结构、数字化发展阶段、监管环境和客户需求都有明显差异，因此不能简单地将一个市场的经验复制到另一个市场。本地化也不仅意味着本地交付，更重要的是本地理解、本地合作以及与当地客户和产业生态共同成长。

其次，面对亚太这样"高度多元化"与"经济一体化"并存的大型经济体，企业既要利用区域一体化红利,又必须面对极强的本地异质性。例如很多跨国公司把亚太总部设在新加坡,利用其法律稳定性、金融基础设施做区域决策中枢,再向下辐射到印尼、越南、泰国等具体市场做本地化执行；同时，在国别地区，企业需要建立本地化的人才和组织、本地化数字基础设施、本地化的客户交付和服务。这也是为什么我们高度重视新加坡在亚太布局中的战略作用：以新加坡为区域枢纽，一方面整合中国电信全球资源和能力，打造技术和平台底座，另一方面不断提升各个国家和地区的本地服务能力，保留足够灵活度应对当地特殊性。

7. 面向未来：中国电信亚太将如何把握下一轮数字化发展机遇?

展望未来几年，您认为亚太数字经济将呈现怎样的发展趋势？中国电信亚太将重点关注哪些方向？

未来几年，亚太数字经济仍将保持较快发展，新一代数字技术创新和产业数字化转型将持续深化。我认为有几个趋势值得重点关注。首先，AI将成为推动产业数字化升级的重要引擎。未来企业竞争力越来越取决于能否真正把AI与行业场景深度融合，真正转化为生产力和创造价值。第二，云、网、算力、安全和AI将进一步融合。过去不同的数字技术体系相对独立，未来将更加一体化。第三，安全和韧性的重要性会持续提升。全球经营环境越复杂，企业越需要建立稳定、可信和可持续的数字化运营体系。第四，国际化和本地化会同时深化。企业需要全球统一的数字能力，也需要更加贴近当地市场的服务，实现全球资源与本地服务的深度融合。面对这些趋势，中国电信亚太将坚持立足新加坡、深耕亚太、连接全球。我们将持续强化全球连接和数字基础设施能力，进一步提升云、安全及综合ICT服务能力；同时，主动拥抱AI，加快推动AI与云、网、安全及企业业务场景融合，不断探索新的服务模式和价值创造方式。与此同时，我们也将进一步发挥新加坡作为亚太数字经济和创新枢纽的优势，加强与本地企业、运营商、科技伙伴、行业协会以及国际生态的合作。努力成为企业数字化转型和国际化发展过程中长期、可信赖的合作伙伴，为亚太数字经济高质量发展贡献更多中国电信力量。



有孚国际深化伙伴战略合作，联络推进“GFTN×SEGA走向全球”项目成功落地中国上海

2026年4月29日，黄浦江畔再次见证了中新两国科创合作的深度交融。随着新加坡金融管理局（MAS）发起的全球金融科技网络（GFTN）上海办公室正式揭牌，由新加坡国际化加速平台 SEGA 发起的“走向全球（Born Global）”项目也同步宣告落地。在这场横跨沪新的生态构建中，中资企业（新加坡）协会会员单位有孚国际（YOVOLE INTERNATIONAL）积极联络推进，持续深化和Yincubator的战略合作，深度参与推动GFTN（中国）上海落地，通过算力底座与资本链接，深度赋能全球数字经济协同。



战略高地：GFTN扎根外滩，开启中新合作新篇章

GFTN（中国）上海办公室的设立，标志着新加坡最具影响力的金融科技生态平台正式开启在华实体化运营。作为连接监管、资本与技术的全球枢纽，GFTN 选择落户上海黄浦区，不仅看中了外滩作为国际金融中心核心承载区的地位，更旨在与新加坡形成亚太金融科技的“黄金三角”。“走向全球”项目正式发布，“Yincubator云图海外（上海）”和“外滩FTC国际化加速（SEGA）中心”成立，将发挥“国际化能力培育平台、全球资源对接枢纽、深度加速与投资孵化基地”三大核心功能。

有孚国际将作为Born Global计划的核心算力设施合作伙伴，为经SEGA推荐或认证的、有志于国际化的高成长性AI企业设立 “SEGA专属算力包”。这不仅包括优惠的算力价格机制和优先资源调度，更涵盖从技术上云、架构部署到定制化算力解决方案的全方位支持，帮助这些“生而全球”的科创企业，在新加坡乃至全球市场高效、低成本地启动其业务引擎，专注核心技术的打磨与商业模式的验证。



紧跟在与Yincubator的合作之后，有孚国际持续双向链接资本与产业，构建更大规模生态。4月初，有孚国际与孚腾资本联合承诺，未来十年将共同推进一项雄心勃勃的AI基础设施战略布局。该合资计划以RECP TOKEN产业联盟倡议为指引，旨在助力东南亚转型为人工智能的工业化规模枢纽，资本将部署于能源、半导体及计算基础设施等支撑生成式AI的实体架构领域。依托RECP算力市场和资本的战略协同，YOVOLE INTERNATIONAL正构建“算力+资本+生态”的组合飞轮，为沪新两地的AI企业提供绿色能源、芯片、基础设施、智能体和应用服务的全闭环支持。本次合作的深度更体现在“产业+资本”的深度耦合上，为此次 GFTN × SEGA 走向全球项目落地书写了强大资金支撑与行业视野的生动注脚。



愿景与潜力：打造沪新数字经济合作的“绿色范本”

在深耕基础设施的同时，有孚国际展现了对未来技术的前瞻性布局。在与 Yincubator的合作规划中，双方正探讨利用氢能等绿色能源技术为 AIDC 提供动力。这种可持续发展的理念，高度契合中新两国对于“绿色金融”与“绿色科技”的共同追求。

有孚国际负责人表示：“我们不仅是数据中心的建造者，更是中新科技交流的‘摆渡人’。支持 GFTN 与 SEGA 在上海落地，是有孚国际化战略的重要一步。未来，我们将继续发挥 APEC 中小企业信息化促进中心、上海市数字企业出海服务协会等平台的作用，链接更多资本与生态力量，让‘上海方案’与‘新加坡智慧’在 AI 时代共生共赢。”

从外滩到滨海湾，从物理空间的连接到算法与资本的共振，有孚国际正以实打实的“AI-Strength”，为沪新双城合作注入源源不断的数字动力。随着“走向全球”项目的深入开展，一个繁荣、开放、可持续的全球 AI 创新生态正在加速形成。





海南航空携手中国航信在新加坡推出全流程自助离港服务

2026年5月20日，新加坡—本报讯：（通讯员：马源 张瀚兮 作者单位：海南航空控股股份有限公司）5月20日，新海航海南航空在新加坡樟宜国际机场正式上线全流程自助离港服务。旅客可通过自助设备，便捷完成值机、选座及行李托运等全部操作。

为庆祝该服务上线，海南航空新加坡办事处、中国民航信息集团有限公司（以下简称“中国航信”）及新加坡樟宜国际机场集团共同举行了首发仪式。樟宜机场集团相关领导、海南航空及中国航信相关负责人出席仪式，共同为服务启动剪彩并合影留念。

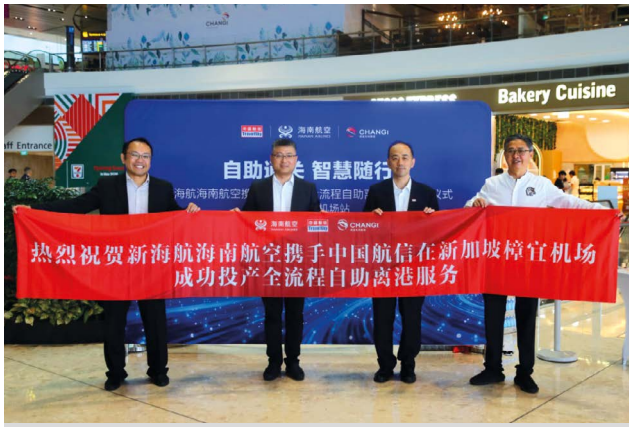
此次启用的全流程自助离港系统，可根据新加坡中转枢纽的业务规则灵活配置，全面适配国际转国际、国际转国内等复杂中转场景，并支持中转行李联程办理等多元需求，有力赋能海南航空新加坡站枢纽建设。该系统显著提升了证件查验能力，确保流程合规高效。同时，系统能够智能适配外国旅客来华免签、240小时过境免签及海南自贸区入境等政策，实现流程自动引导，助力外籍旅客便捷享受入境政策红利，真切感受中国出行的服务便利。此外，系统提供多语言服务，界面风格更贴近国际主流趋势，并预留航空公司自定义界面、旅客互动评分等细节功能，未来将持续助力海南航空提升五星航空的高品质品牌形象。

海南航空新加坡航线是“一带一路”倡议下连接东南亚与中国海南省的重要空中纽带。截至目前，海南航空已开通海口、兰州、宜昌、长春至新加坡的4条航线，每周执行航班达18班。

作为海南自贸港主基地航空公司，海南航空始终致力于推动前沿科技应用与优质服务体验的深度融合。依托海口枢纽在新加坡航线网络中的关键支点作用，此次自助离港项目在新加坡樟宜机场的成功落地，不仅显著提升了当地旅客的出行效率，更有力助推海南打造“面向太平洋与印度洋的航空区域门户枢纽”，为国家高水平对外开放贡献民航力量。

截至目前，海南航空已恢复、新开及计划运营北京、上海、深圳、海口、重庆、西安、长沙、大连、广州、成都、济南、长春、兰州、宜昌、琼海等城市出港的60余条国际及地区往返客运航线。未来，海南航空将继续加快国际及地区航班的复航及开航工作，以进一步满足旅客出入境的市场需求。

作为中国内地唯一一家SKYTRAX五星航空公司，海南航空将筑牢安全底线，深入践行“真情服务”理念，以五星航空的服务品质，为广大旅客提供安全、便捷、舒适的航空出行体验，助推中国民航高质量发展。



首发仪式现场


旅客使用自助设备便捷办理乘机手续


旅客使用自助设备便捷办理行李托运

中国石化驻新机构联合巴西立社区开展沙滩清洁志愿活动

为践行绿色发展理念，增强环保意识，5月30日，中国石化驻新机构联合新加坡巴西立社区开展沙滩清洁志愿活动。来自驻新机构和巴西立社区的50余名志愿者参加活动，以实际行动守护海岸环境，共建美丽社区。

活动当天，志愿者们统一身着志愿服务服装，携带垃圾夹、垃圾袋等工具，沿着巴西立公园海岸线开展环境清洁。大家分工协作，认真清理散落在沙滩、草丛及步道周边的塑料包装、饮料瓶、泡沫碎片等各类垃圾。经过近两个小时的努力，共清理各类垃圾十余袋，海岸环境面貌得到有效改善。









巴西立社区是中国石化在新加坡重要的业务服务区域。自中国石化巴西立加油站投营以来，中国石化积极融入当地社区建设，不断深化与社区居民的交流互动。此次联合社区开展志愿服务活动，既是企业积极履行社会责任的具体实践，也是深化企地合作、共建绿色家园的重要举措。

下一步，中国石化将持续深化与当地社区的交流合作，积极参与各类公益环保活动，以实际行动践行绿色发展理念，为建设美丽社区和保护生态环境贡献力量，持续展现中国石化负责任国际化大公司的良好形象。



中企协·企智汇精品沙龙 |《新加坡的国家治理与经济发展经验对企业的启示》专题讲座成功举办

6月12日，中资企业（新加坡）协会“企智汇·精品沙龙”第二期活动成功举办。本期活动以《新加坡的国家治理与经济发展经验对企业的启示》为主题，特邀新加坡国立大学及中国重庆大学客座教授杨建伟教授担任主讲嘉宾。

活动期间，杨建伟教授围绕新加坡的发展历程、国家治理经验和经济发展模式展开分享，并结合企业经营实践，深入探讨新加坡发展经验对企业治理和高质量发展的启示。杨教授指出，新加坡在资源有限、市场狭小的条件下，通过长期稳定的战略规划、清晰透明的制度体系、高效有力的执行机制以及良好的政企协同，成功走出了一条具有特色的发展道路，并成长为全球最具竞争力的经济体之一。

本次活动帮助与会嘉宾进一步理解新加坡治理经验与企业管理之间的内在联系，也为企业提升治理能力及国际竞争力提供了有益启示。未来，中企协“企智汇·精品沙龙”将继续邀请各领域专家学者和行业领袖，围绕企业发展关切议题开展交流分享，打造汇聚智慧、链接资源、促进合作的高端交流平台。



聚焦企业关切，深化行业研究——中资企业（新加坡）协会研究咨询委员会持续开展系列调研交流活动

二季度以来，中资企业（新加坡）协会研究咨询委员会围绕《2026新加坡中资企业年度发展报告》调研编制工作和会员企业重点关切，先后组织开展年度发展报告问卷调查启动、全球能源与大宗商品市场专题交流、海外投资运营合规与资产安全主题分享、航运物流业中资企业闭门研讨等系列活动，广泛汇聚会员企业和专业机构意见，深入研判行业发展趋势与企业经营需求，为在新中资企业稳健经营和高质量发展提供参考。

广泛汇聚企业声音，启动年度发展报告调研

6月15日，2026新加坡中资企业年度发展报告问卷调查启动仪式在中国银行新加坡分行举行。中国驻新加坡大使馆经商处康伊明参赞、中资企业（新加坡）协会谭志勇会长、中国银行新加坡分行史炜行长及30余位中新企业代表出席，共同启动年度报告问卷调查工作。

作为协会研究咨询委员会年度重点工作，2026年度发展报告问卷调查覆盖新加坡各重点领域中资企业，立足企业实际经营情况和市场需求，在延续往年重点议题基础上，进一步增加反映企业关切的热点内容，广泛了解在新中资企业发展现状、经营诉求以及对未来市场的判断，为年度发展报告研究编制奠定基础。

中国银行新加坡分行作为协会常务副会长兼研究咨询委员会主席单位，已连续两年牵头开展年度发展报告问卷调查及编制工作。研究咨询委员会将依托问卷调查及系列行业调研，进一步挖掘企业发展机遇、研判区域产业趋势，为在新中资企业发展提供具有针对性和可操作性的参考建议。



聚焦市场热点，研判全球能源与大宗商品市场趋势

围绕会员企业关注的国际市场变化，研究咨询委员会支持开展“全球能源变局与大宗商品市场重构”专题交流。来自中国银行新加坡分行、南华新加坡、郑州商品交易所以及大宗商品领域企业和机构的60余位代表参加活动，围绕全球能源格局演变、衍生品市场发展、大宗商品贸易融资与风险管理等热点议题深入交流。

中国银行新加坡分行副行长胡炜在致辞中表示，新加坡是全球重要的大宗商品贸易和金融中心。依托中国银行全球化、综合化经营优势，新加坡分行长期服务大宗商品产业链上下游企业，为市场参与者提供贸易融资、跨境结算及风险管理等综合金融服务。

活动中，来自中国银行新加坡分行、南华新加坡、郑州商品交易所及行业研究机构的专家，分别就大宗商品贸易融资与风险管理、国际化期货品种及市场发展、全球能源格局变化下的产业趋势等进行分享，为企业把握市场变化、提升跨境经营及风险管理能力提供参考。



强化合规意识，关注企业海外经营与资产安全

7月9日，研究咨询委员会与方达律师事务所新加坡办公室联合举办“中资企业海外投资和运营合规挑战与资产安全保障”主题分享活动。中国银行新加坡分行副行长范威出席并致辞，来自法律、金融等领域的专业人士围绕海

外反腐败与制裁合规、跨境执法与危机应对、海外资产安全保障等企业普遍关注的问题展开交流。

范威表示，当前国际经贸规则加速重构，外资安全审查和跨境执法监管日趋严格，中资企业海外发展正在加快迈入“合规先行”的新阶段。提升合规经营和风险管理能力，已经成为企业国际化稳健发展的重要基础。

活动期间，研究咨询委员会同步开展《2026新加坡中资企业年度发展报告》问卷调研宣讲，围绕营商环境、税制影响、人民币国际化、地缘政治环境下的供应链韧性等重点议题进一步听取企业和专业机构意见，为年度报告研究积累专业观点和一线素材。



深入重点行业一线，开展航运物流业专题调研

8月11日，研究咨询委员会与协会航运及交通物流委员会协同开展2026新加坡重点行业中资企业闭门研讨会（航运物流业专场）。来自中国物流海外有限公司、招商局能源运输（新加坡）控股有限公司、中远海运特种运输（东南亚）有限公司、毕马威、中国贸促会驻新加坡代表处等企业和机构的代表参加研讨。

与会嘉宾围绕新加坡航运物流业发展现状、企业在新布局与经营实践、地缘政治风险下的创新发展与风险应对，以及数字化、绿色低碳转型等议题进行深入交流，并就近期税务及合规政策变化交换意见。与会代表认为，应进一步加强产业链上下游及专业机构之间的协同合作，发挥各自领域优势，共同推动构建安全、合规、高效、绿色的航运物流生态。

系列活动是研究咨询委员会发挥专业研究和资源整合平台作用、服务会员企业发展的重要实践。下一步，研究咨询委员会将继续依托《2026新加坡中资企业年度发展报告》调研编制工作，围绕重点行业和企业共同关切，持续开展问卷调查、行业闭门研讨、专题交流和专业研究，进一步汇聚企业声音、总结发展实践、研判趋势机遇、回应企业诉求，努力形成更多具有行业代表性和实践价值的研究成果，为在新中资企业稳健经营、创新转型和高质量发展提供智力支持。



东盟供应链合作交流会在京成功举办

2026年6月22日下午，第四届链博会期间，东盟供应链合作交流会在京成功举办。中国贸促会会长任鸿斌、老挝工贸部部长玛莱通·贡玛西、印尼工商会主席阿宁迪亚·诺维扬·巴克里、菲律宾贸工部副部长赛费里诺·鲁道夫、泰国投资促进委员会秘书长纳立·特萨提拉萨、马来西亚—中国商务理事会主席卢成全、新加坡工商联合总会副主席李坚辉、广西壮族自治区副主席卢新宁等中外嘉宾出席开幕式并致辞。



任鸿斌表示，2026年恰逢中国—东盟建立全面战略伙伴关系5周年，对深化区域产业链供应链合作具有特殊重要意义。随着RCEP全面实施和中国—东盟自贸区3.0版升级建设稳步推进，双方经贸合作正迈向更高水平。

着眼于推动中国与东盟工商界更深层次协同合作，任鸿斌提出三点合作倡议：一是放大政策红利，共促制度型开放；二是提升产供链跨境合作水平，共建共赢大市场；三是抢抓数字机遇，共创新兴领域合作新蓝海。

本次交流会由中国贸促会驻新加坡、泰国、印度尼西亚代表处联合主办、中国国际商会承办。作为第四届中国国际供应链促进博览会同期重要工商交流活动，交流会以“以开放聚合作，共促东盟区域产供链融合”为主题，来自东盟各国政府代表、商协会负责人及中外企业代表等200余名嘉宾参会。活动设置了主题发言、专题研讨和中外企业对接等环节，与会嘉宾紧扣“数字赋能，共促东盟供应链合作”和“绿色转型，推动东盟产业链升级”两大议题，展开深度交流与务实研讨，凝聚多方合作共识，为中国与东盟政企对接、产业联动搭建了高效务实的交流平台。









“智见未来：AI时代企业发展的机遇与实践”主题分享会成功举办

7月7日，由中资企业（新加坡）协会文体与社会活动委员会、专业服务委员会联合主办，中国移动和中国太平联合承办的主题分享会“智见未来：AI时代企业发展的机遇与实践”成功举办。活动围绕人工智能技术发展趋势、企业AI应用实践及数字化转型等热点话题开展深入交流。活动吸引近90位来自中资企业的会员代表参与。



中资企业（新加坡）协会副会长、中国移动国际亚太区负责人赵亮在致辞中表示，当前AI正加速从技术突破迈向产业应用，并深刻重塑企业经营模式和产业发展格局。随着越来越多中资企业加快国际化发展步伐，AI正成为提升企业核心竞争力的重要引擎。希望通过本次活动搭建交流合作平台，促进会员企业共享前沿技术与实践经验，共同把握AI时代发展机遇。



中国移动国际AI全栈能力中心负责人杨光博士、新加坡董事协会新中分会主席兼甲骨文亚太系统业务高级副总裁韩忠恒、南洋理工大学高级研究员兼新加坡科技公司Red Dot AI首席执行官荚济民博士分别围绕AI的发展趋势、企业应用的典型场景、东南亚AI数字基础设施等主题进行了分享，结合行业实践深入探讨AI赋能企业发展的新机遇。







互动交流环节气氛热烈，与会嘉宾围绕AI技术落地、企业数字化转型、跨境发展等议题积极交流，结合自身业务实践分享经验、提出问题，与主讲嘉宾展开深入探讨。现场交流活跃，反响热烈。



未来，中资企业（新加坡）协会将继续发挥桥梁纽带作用，围绕人工智能、数字经济等前沿领域，持续举办高质量交流活动，为会员企业搭建学习交流、资源共享和合作发展的平台，助力企业把握数字经济发展新机遇，共同推动中新经贸合作迈向更高水平。

中资企业海外投资和运营合规挑战与资产安全保障主题分享活动在新加坡圆满举行

2026年7月9日下午，由方达律师事务所新加坡办公室与中资企业（新加坡）协会研究咨询委员会联合主办的"中资企业海外投资和运营合规挑战与资产安全保障"活动在新加坡成功举办。活动由方达新加坡办公室管理合伙人王盈盈主持，中国银行新加坡分行副行长范威致开场辞。方达律师事务所合伙人康英杰、杨磊、张毅，以及中国银行新加坡分行研究中心总经理袁鹰担任分享嘉宾。



王盈盈 方达律师事务所新加坡办公室 管理合伙人

中国银行新加坡分行范威副行长致开场辞。他指出，当前全球地缘政治冲突持续，国际经贸规则加速重构，各国外资安全审查与跨境执法监管日趋严格，中资企业海外发展已从机遇驱动期迈入合规先行的新阶段。合规能力已成为中资企业国际经营行稳致远的核心竞争力，资产安全更是企业持续经营的底线。本场分享直击企业经营风险点，兼具前瞻性与实操性，正当其时。



范威 中国银行新加坡分行 副行长

【海外投资运营合规风险】

康英杰与杨磊律师围绕海外反腐败与制裁合规风险作主题分享，系统梳理了企业出海面临的多元化执法来源与风险框架。内容涵盖美国FCPA执法动向及长臂管辖触发情形、反洗钱"合理怀疑"冻结标准、多边银行制裁机制、SDN名单与行业制裁筛查要点，以及"美国连接点"评估等企业需重点关注的核心合规领域，提示企业建立覆盖国别风险、黑名单筛查与交易监控的全流程管控体系。



杨磊 方达律师事务所 合伙人



康英杰 方达律师事务所 合伙人

《2025–2026新加坡中资企业年度发展报告》问卷调研宣讲

袁鹰代表中资企业（新加坡）协会研究咨询委员会宣讲《2025–2026新加坡中资企业年度发展报告》问卷调研。报告由中企协研究咨询委员会牵头，将收集尽可能多的在新中资企业问卷调研，以深入分析新加坡营商环境、税制影响、人民币国际化及地缘政治下的供应链韧性等重要议题，覆盖先进制造、金融、AI、绿色能源、物流基建、生物医药等行业。



【海外危机应对策略】

杨磊与张毅律师分享海外危机应对策略。建议企业采用"中国律师+当地律师"协同模式，尽早评估自身角色定位与罪责度，第一时间开展证据保全与内部调查，审慎处理书面文件披露中的数据出境合规问题。针对高管出境风险，建议做好行前排查，遵循电子设备"最小必要"原则，并合理规划行程路线，以有效应对潜在的执法。

【海外资产安全保障】

康英杰与张毅律师聚焦海外资产安全保障。分享指出，欧美正通过专门性立法、投资审查、政府禁令及司法程序等"自上而下"手段，对中企海外资产安全构成日益严峻的威胁。同时介绍了《反外国不当域外管辖条例》及《国务院关于对外投资的规定》等中国法保护工具，包括阻断禁令、反制措施及对外投资安全审查等制度，为企业维护海外正当权益提供法律依据。

本次活动为在新加坡及海外经营的中资企业提供了宝贵的合规指引与风险预警。方达将持续关注中企全球化进程中的法律挑战，助力企业稳健出海。



从左往右：康英杰 方达律师事务所 合伙人；王盈盈 方达律师事务所新加坡办公室 管理合伙人；范 威 中国银行新加坡分行 副行长；袁 鹰 中国银行新加坡分行研究中心 总经理；杨 磊 方达律师事务所 合伙人

海外投资利益保护·专题：海外利益保护的仲裁维度



要点

海外利益保护的胜负，往往在争端发生之前即已决定。只有将条约映射、架构设计、合同条款与外汇合规这四件事做在前面，仲裁才是企业可用的武器；若做在后面，仲裁只是昂贵的仪式。

作者｜杨斌 尹明　上海市锦天城（北京）律师事务所高级合伙人

来源｜《中国外汇》2026年第16期

2025年至2026年上半年，中国企业海外利益受损事件集中爆发，干预形态发生结构性变化：经济安全审查、司法裁判、资源民族主义监管与政策回溯等新型干预普遍披上合法性外衣，传统的“直接征收”话语已难以直接套用。笔者以安世半导体案、巴拿马港口特许经营案、赣锋锂业诉墨西哥案、中山富诚诉尼日利亚案四起标志性争端为样本，比较投资条约仲裁与商事合同仲裁的相关差异，并提出可操作建议。海外利益保护的胜负，往往在争端发生之前即已决定，仲裁的有效性取决于前端准备的充分程度。

海外利益受损形态的结构性变化

根据中国商务部和国家外汇管理局统计数据，2025年我国全行业对外直接投资1743.8亿美元，同比增长7.1%。其中，对共建“一带一路”国家非金融类直接投资396.7亿

美元，增长17.6%。截至2025年末，我国在境外设立企业超过5万家，遍布190个国家和地区，对外投资存量连续9年保持世界前三。

伴随规模扩张，海外利益受损形态也发生深刻变化。2025年至2026年上半年，多起标志性争端集中爆发：荷兰政府援引1952年《货物供应法》介入安世半导体治理，闻泰科技依据《中国—荷兰双边投资协定》发出争端通知并保留仲裁权利；巴拿马最高法院以“违宪”为由否定长和集团旗下巴拿马港口公司（PPC）已履行多年的港口特许经营合同；刚果（金）、津巴布韦等资源国密集出台原矿出口禁令和本地加工要求；美国《大而美法案》引入“受禁外国实体”（PFE）规则，实质性收窄中资背景企业在美清洁能源项目的税收抵免资格。

上述事件分别体现经济安全审查型控制权剥夺、司法裁判型权利否定、资源民族主义型监管征收和政策回溯型资格剥夺。其共同特点是形式合法、程序在地、动机复合，干预往往嵌入东道国立法、司法和监管程序。企业维权重心因而由事后交涉转向条约、合同及跨境执行。投资仲裁和商事仲裁虽是核心工具，但其作用边界何在，胜负取决于哪些前置条件，需要从近一年半的实证样本中寻找答案。

四起标志性争端的救济路径比较

安世半导体案：条约可用时，磋商期即准备期

2025年9月30日，荷兰经济事务与气候政策部援引1952年《货物供应法》（Wet Beschikbaarheid Goederen）对安世半导体发出部长令，这是该法自制定以来首次启用。次日，阿姆斯特丹上诉法院企业法庭应非中方董事申请，中止中方首席执行官的职务，并将母公司持有的股份交由独立管理人托管。中方随后对安世中国工厂实施出口管制，欧洲汽车产业迅速出现芯片短缺。2025年11月19日，荷方宣布暂停部长令，但企业法庭的公司治理措施继续有效。2026年2月11日，企业法庭进一步裁定就安世半导体涉嫌“管理不善”启动正式调查，并维持此前全部临时措施。闻泰科技对安世的控制权在调查期间持续受限，安世的欧洲与中国业务事实上分置运行。

闻泰科技于2025年10月15日向荷兰政府正式发出争端通知，触发《中国—荷兰双边投资协定》（2001年签署）项下的磋商程序；同日，其在香港的全资子公司裕成控股有限公司亦依据《中国—荷兰双边投资协定》发出争端通知，形成双主体、双条约的平行布局。闻泰科技声明，若六个月内无法达成解决方案，将依据该协定投资者—国家争端解决条款提起国际仲裁，索赔金额不低于80亿美元。磋商期于2026年4月中旬届满后，双方转入商业谈判轨道；截至8月初，公开渠道未见权威信息确认闻泰科技已正式提起投资仲裁，其年报披露已启动国际仲裁维权程序，但仲裁机构与案号未见披露。无论如何，仲裁权利已经争端通知完整保全。与此同时，2026年5月22日，闻泰科技及其子公司裕成控股有限公司以侵权责任纠纷为由，在广东省东莞市中级人民法院起诉安世控股、安世有限公司及3名外籍高管等6名被告，主张荷兰方面的部长令与法院裁决构成《中华人民共和国反外国制裁法》项下的歧视性限制措施，要求赔偿经济损失暂计80亿美元并恢复对安世的控制权，法院已立案受理（案号：〔2026〕粤19民初117号）。这是《中华人民共和国反外国制裁法》颁布实施以来，首次有A股上市公司在针对外国政府措施的民事诉讼中将其作为核心法律依据援引，其后续进展本身即具有重要的制度观察价值。

该案的实务价值有三。其一，条约决定救济上限。中荷双边投资协定（BIT）及其投资者—国家仲裁条款，使中方股东在东道国法院程序外仍有救济路径；即便最终不仲裁，可信的仲裁威胁也可成为谈判筹码。其二，磋商期是固定证据、评估管辖、量化损失、遴选仲裁员及安排资金的准备期。面对荷方关于经济安全、实质剥夺及行为归属的抗辩，公平公正待遇与合法预期可能比间接征收更具争议空间。其三，多线程序必须统一事实、损失和披露口径，避免被对方用作弹劾材料。

PPC案：条约缺位时，只剩合同

2026年1月29日，巴拿马最高法院全票裁定，1997年1月16日第5号法律及其修正、续期立法违宪，据以批准的PPC港口特许经营合同因此丧失法律基础。该特许经营权系PPC于1997年经国际公开招标取得，2021年经审计确认履约后依约自动续期25年至2047年，累计投资超过18亿美元。2026年2月23日，相关裁决经巴拿马官方公报公布，总统颁布行政法令正式撤销PPC对巴尔博亚港与克里斯托瓦尔港的特许经营权，由巴拿马海事局接管，马士基集团旗下公司参与过渡运营。PPC依据1997年特许合同的争议解决条款提起国际商会（ICC）仲裁。2026年2月12日，长江和记实业发布公告，披露已依据一份投资保护条约向巴拿马政府发出争议通知并邀请磋商，但公告未指明所依据的具体条约；PPC其后声明索偿金额至少20亿美元。2026年4月7日，PPC再次发布声明称已就其货柜码头被接管后续事件正式在伦敦对马士基启动仲裁程序。

本案最值得关注的不是判决本身，而是救济路径的狭窄。中国与巴拿马之间尚无生效的双边投资协定，中国香港亦未与巴拿马单独签署投资保护协定，巴拿马更已于2025年初退出共建“一带一路”合作。2026年2月12日的条约争议通知表明，长和系仍在尝试依托控股链条中的第三国实体开辟条约通道，但其条约基础未公开、管辖前景存在重大

不确定性；已经落地并实质推进的救济，目前只有PPC依托特许经营合同仲裁条款提起的合同类投资仲裁。

条约仲裁与合同仲裁的差别在此被放大：前者可直接指控国家违反公平公正待遇、间接征收、拒绝司法等国际法义务，解决投资争端国际中心（ICSID）裁决可依据《华盛顿公约》第54条获得与缔约国本国终审判决同等的承认与执行；后者的请求权受限于合同条款与准据法，被申请人可依据本国宪法判决主张合同无效或以公共利益免责，抗辩空间更大，执行还须回到《纽约公约》与东道国主权豁免规则。一言以蔽之，投资进入前未做条约映射，事后无法补救。

赣锋锂业诉墨西哥案：一个被验证的“双条约”架构

2022年4月，墨西哥《矿业法》改革将锂列为战略资源并确立国家专营，2023年5月通过配套修法；2023年8月，墨方以未达最低投资额为由撤销赣锋锂业9项锂矿特许权。2024年6月，案件在ICSID登记（案号ARB/24/21），申请人为在英国注册的Bacanora Lithium Limited、Sonora Lithium Ltd.与在中国注册的赣锋国际贸易（上海）有限公司，同时援引《英国—墨西哥双边投资协定》（2007年生效）与《中国—墨西哥双边投资协定》（2009年生效）。仲裁庭于2025年1月组成；2025年3月28日第1号程序令确定适用ICSID 2022年仲裁规则，仲裁地为华盛顿特区，程序语言为英语与西班牙语；4月8日第2号程序令就程序透明度与保密安排作出规定。其后，墨西哥提出管辖异议并申请分程序审理。2025年8月25日，仲裁庭作出第3号程序令，认为管辖异议与实体问题高度交织，驳回分程序申请，案件进入实体审理轨道。

对中国投资者而言，本案的启示十分具体：赣锋通过收购英国上市公司取得索诺拉锂矿权益，使同一投资同时受中墨与英墨两项条约保护。两项条约提供不同的待遇标准、管辖门槛和论证路径；一项条约的投资定义、准入前提或可仲裁范围受到挑战时，另一项仍可能支撑管辖。

需要强调的是，条约择购（Treaty Shopping）存在严格的时间边界。仲裁实践普遍认为，在争议已经发生或可合理预见之后，为获得条约保护而重组持股结构，构成权利滥用，仲裁庭将拒绝管辖。架构安排必须前置于风险，而非追随风险。

中山富诚诉尼日利亚案：胜诉之后，执行才是主战场

中山富诚案是中国内地投资者首次在针对非洲主权国家的投资条约仲裁中获得胜诉裁决。争议源于奥贡广东自贸区项目。中山富诚2018年依据《中国—尼日利亚双边投资协定》（2001年签署）向联合国国际贸易法委员会（UNCITRAL）提起临时仲裁，仲裁地为伦敦，由常设仲裁院提供案件管理服务，首席仲裁员为英国最高法院前院长纽伯格勋爵。2021年3月26日，仲裁庭裁决认定尼日利亚违反条约义务，判付损害赔偿5500余万美元，连同裁决前利息与费用合计约7000万美元。

真正的考验发生在裁决之后。尼日利亚拒付，中山富诚在多个法域同时推进执行：英格兰及威尔士高等法院于2024年6月14日裁定，尼日利亚在英相关财产用于商业目的，不享有执行豁免；美国哥伦比亚特区联邦巡回上诉法院于2024年8月9日维持《外国主权豁免法》仲裁例外适用的认定；英属维尔京群岛商事法庭于2024年11月8日裁定，中尼BIT第9条关于缔约方承诺执行裁决的约定构成尼日利亚对执行豁免的放弃，准许中山富诚扣押P&ID公司依另案判决应付尼日利亚的2000万英镑款项——这是BIT执行承诺条款被认定为执行豁免放弃依据的标志性判决；尼日利亚向美国联邦最高法院申请调卷令后，双方于2025年3月25日共同申请撤回。据公开报道，执行行动还延伸至法国、瑞士等地的国家关联资产。

从2018年启动仲裁到2025年美国最高法院程序终结，7年时间线本身就是最好的实务教材：对中国企业而言，“能不能赢”与“赢了能不能拿到钱”是两个独立问题，必须在立案之初一并规划。

两类正在发酵的存量风险

其一是资源民族主义。刚果（金）自2025年2月禁止钴原矿出口，同年10月转为配额管理，2026—2027年度钴出口配额被压缩至每年9.66万吨，仅约为其2024年产量（约23万吨）的四成；2026年6月29日，其战略矿产监管机构进一步宣布，上半年未完成报关发运的配额自动收回，纳入国家战略配额重新分配，并优先分配给投资本地精炼加工的企业。同期，刚果（金）矿业、外贸、经济三部长于6月29日联合签署命令，禁止铜精矿与钴精矿出口，禁令立即生效，仅在战略情形下可给予最长一年的豁免。该命令于8月6日经报道公开；鉴于该国钴出口的主要形态为氢氧化钴，禁令的直接冲击落在铜精矿，但其政策信号意义不容低估。津巴布韦于2026年2月25日暂停全部锂原矿及锂精矿出口（含在途货物），5月22日签署《矿产分类与宣言》，将锂、钴、镍、石墨等14种矿产列为国家战略矿产并强制政府持股。莫桑比克议会2026年5月通过矿业法修订案（6月3日经总统签署生效），未经主管部长许可不得出口未加工或半加工矿产品，并要求国家通过国有矿业公司享有不低于15%的免费附带且不可稀释权益；几内

亚等国亦有类似动作，肯尼亚2016年《矿业法》即已确立国家10%免费附带权益。此类措施在国际投资法上属于典型的“监管型征收”争议：东道国享有资源主权与产业政策空间，但若措施对既有投资造成实质剥夺且未予以充分补偿，仍可能构成间接征收或违反公平公正待遇。索赔能否成立，高度依赖矿业协议中有无稳定条款与法律变更补偿条款，以及配额分配是否非歧视。

其二是政策回溯。美国《大而美法案》于2025年7月4日签署，对《国内收入法典》第45条Y款、第48条E款、第45条X款清洁能源税收抵免叠加“受关注外国实体（FEOC）”限制，核心是否定获得“受禁外国实体”“实质性协助”的项目的抵免资格，主要适用于2025年12月31日后开工建设的设施；美国财政部与国税局于2026年2月12日发布第2026-15号通知（Notice 2026-15），就“实质性协助成本比例（MACR）”给出计算方法与过渡安全港。已依据原规则作出投资决策的中资背景企业，面临抵免资格丧失与供应链重构的双重压力。然而中美之间迄今没有生效的双边投资协定，中资企业在美既无条约仲裁路径，也难以就合法预期落空主张国际法上的赔偿，可用工具主要是美国国内行政与司法程序、合同层面的税收变更条款以及交易对价调整机制。条约缺位的代价，再次显现。

从投资架构到裁决执行的七个环节

投资前：把“条约体检”写进立项文件

建议在可行性研究或立项阶段完成三项确认，并将结论量化进入项目风险定价与保险方案，而不是停留在法律意见书的附录。

第一，中国与东道国之间是否存在生效BIT或含投资章节的自贸协定，是否包含投资者—国家仲裁条款。第一代BIT的可仲裁范围往往较窄，部分仅允许就“征收补偿数额”仲裁，个别早期协定还须依赖后续议定书补充，方可覆盖完整的投资者—国家争端解决机制。

第二，若条约缺位或保护过窄，是否存在可合法利用的第三法域条约路径（如经中国香港、新加坡、荷兰、英国等设立中间控股平台），并确保结构在争议可预见之前完成该步骤。

第三，东道国是否为《华盛顿公约》与《纽约公约》缔约国，有无国家豁免立法，其法院对执行豁免的既往实践如何。

合同层：三组条款决定谈判筹码

与东道国政府或国有企业签约时，以下三组条款的价值往往在争议爆发后才被真正认识。

一是争议解决条款。坚持机构仲裁加中立仲裁地，并争取明确放弃管辖豁免与执行豁免。PPC案表明，在没有BIT时，特许经营合同中的仲裁条款可能是唯一的救济基础。

二是稳定条款与法律变更补偿条款。约定东道国法律、税制、出口配额、外汇管制发生不利变更时的补偿或经济平衡恢复机制，并明确“不利变更”的判定基准日与举证责任分配。面对非洲“锁矿潮”，这一条款的有无直接决定索赔能否成立。

三是政治风险触发的退出与买断条款。定义触发事件（许可吊销、强制持股、出口禁令、超过约定期限的运营中断），并预设估值方法（现金流折现或已投入成本加成）、支付货币与支付地点。

程序阶段：把“磋商期”与“当地救济”用足

多数中国BIT要求先行友好协商（通常为6个月），部分要求先诉诸东道国行政复议或司法程序。赣锋锂业在提请仲裁前已先行寻求墨西哥国内行政与司法救济——尽管英墨、中墨BIT均未将当地救济设为前置条件，此举仍既保留了国内程序翻盘的可能，也固定了东道国行为的书面证据。企业应测算争端通知时点，避免过早暴露立场或触及时效；同步搭建损失模型、询价第三方资助、评估仲裁员并保全官员往来和会议纪要；谨慎签署和解备忘录或“临时安排”，避免被解释为同意相关措施。中国信保海外投资保险条款亦可能将被保险人或项目企业同意的东道国政府行为列为免责情形。

执行导向：从立案第一天倒推

中山富诚案的教训应当被前置到立案阶段。建议立案前完成东道国主权资产的初步测绘，重点识别商业性资产（国家航空公司航空器、船舶、境外银行账户、大宗商品应收款、国有企业股权）；选择仲裁地时优先考虑对执行友好、司法审查克制的法域；ICSID裁决享有自动承认机制，非ICSID裁决则依赖《纽约公约》与执行地豁免法，二者的执行成本差异应计入路径选择；多法域并行施压比单点突破更有效，但费用高昂，宜尽早引入胜诉酬金或第三方资助安排。《中华人民共和国外国国家豁免法》自2024年1月1日起施行，该法确立限制豁免原则，亦为在境内针对

外国国家财产的执行程序提供了本土法律框架，可作为组合策略的一环加以评估。

商事仲裁：不要低估“合同对手方”这条线

海外利益受损未必都指向国家。诸如合资伙伴违约、工程总承包（EPC）业主拖欠、供应链中断索赔、并购交割争议等，绝大多数落入商事仲裁范畴，且发生频率远高于投资仲裁。2025年，中国国际经济贸易仲裁委员会新受理案件5736件、争议金额2286亿元、首次突破两千亿元关口；，其中涉外案件806件、争议金额880.75亿元，均创历史新高；香港国际仲裁中心新受理案件582件（其中仲裁388件），仲裁案件争议总额达1262亿港元（约162亿美元），84.3%的仲裁案件为国际案件，当事人来自61个法域，案件数与争议金额同创纪录。

中国企业的商事仲裁条款常见三类疏漏：机构及规则表述不准确，引发效力争议；混同仲裁地与开庭地，未明确程序法；在EPC、供应链等多合同结构中，未约定合并仲裁和追加当事人机制。建议完整约定机构、仲裁地、规则版本、语言、仲裁员人数及国籍、紧急仲裁员适用与否，并在同一项目的关联合同中保持一致，以保留合并审理的可能。

保险与代位：把中国信保接入救济链条

中国信保海外投资保险承保征收、汇兑限制、战争及政治暴乱、政府违约四类政治风险，并设代位求偿机制。投保与仲裁应当衔接：投保时如实披露项目结构及东道国承诺；出险后及时通知并配合定损，避免因“怠于寻求救济”影响理赔；赔付后协调代位权行使，防止双重求偿或请求权割裂。高风险国别的重大项目还可考虑叠加多边投资担保机构（MIGA）担保，以其多边属性降低政治敏感性。

外汇维度：三个容易被忽略的合规节点

海外维权还有一条贯穿始终的外汇合规线，实践中常被低估。

第一，投资端须真实合规。境外投资应依法办理发改、商务程序及境外直接投资外汇登记。登记完整、资金路径清晰，有助于证明投资、投入金额和权益归属；体外资金安排不仅增加举证难度，还可能引发投资合法性方面的管辖异议。对外直接投资（ODI）登记既是国内合规义务，也是国际仲裁证据链的起点。

第二，争议成本的跨境支付。机构费、仲裁员报酬、律师费和专家费通常以美元或欧元计价，且跨越多个年度。上述支出属于服务贸易项下经常项目支出，企业应提前与银行沟通单证要求，并将多年期费用纳入外汇资金计划。引入第三方资助的，还需设计资助款入境与收益出境的合规路径。

第三，规划赔偿款回流和货币风险。股权投资损失补偿通常涉及减资、清算或境外权益变动登记；合同违约赔偿则更接近贸易或服务收入，二者的登记、税务和结汇路径不同。企业应在构造仲裁请求时即统一法律、财务和税务口径，并尽量以可自由兑换货币计价，主张裁决货币及裁决后利息，防止汇率贬值或汇兑限制侵蚀胜诉成果。

制度层面的完善方向

企业层面的准备还需制度供给支撑。2025年10月，商务部等五部门印发《关于进一步完善海外综合服务体系的指导意见》（商合发〔2025〕207号），明确运用调解、仲裁等多元争端解决机制，并提升律师事务所和仲裁机构的国际化服务能力。在此框架下，仍应持续推进三项工作：升级早期BIT，扩大可仲裁范围并明确公平公正待遇、间接征收标准；加快与重要投资目的地的条约谈判，填补保护空白；提升中国仲裁机构和中国籍仲裁员参与国际投资争端的能力。

ICSID统计显示，截至2025年末，其累计登记案件1085件；2025年新登记63件，为历史第二高，其中58%依据BIT提起。而ICSID历年的结果统计也提示另一面：在由仲裁庭实体裁决的案件中，不足半数的裁决全部或部分支持投资者请求，最终实际判付损害赔偿的仅约三成。这组数据说明，投资仲裁有效但并非“稳赢的保险”，它奖励准备充分的当事人。海外利益保护的胜负，往往在争端发生前即已决定。条约映射、架构设计、合同条款与外汇合规做在前面，仲裁才是可用的武器；做在后面，仲裁只是昂贵的仪式。

作者系上海市锦天城（北京）律师事务所高级合伙人

国务院关于对外投资的规定

第一条 为了推进高水平对外开放，促进对外投资高质量发展，有效实施对外投资管理，保护投资者及其对外投资合法权益，维护国家主权、安全、发展利益，根据《中华人民共和国对外关系法》、《中华人民共和国对外贸易法》等法律，制定本规定。

第二条 中华人民共和国境内（以下简称中国境内）投资者对外投资，适用本规定。

本规定所称对外投资即境外投资，是指投资者以投入资产、权益或者提供融资、担保等方式，直接或者间接获得其他国家（地区）的企业、资产等所有权、控制权、经营管理权以及其他相关权益的活动。

本规定所称投资者，包括中国境内的企业、其他组织和居民个人。

第三条 对外投资工作坚持对外开放的基本国策，贯彻总体国家安全观，统筹发展和安全，统筹国内国际，健全对外投资管理服务体系，提升对外投资质量与水平，促进开放合作、互利共赢。

第四条 国家主动对接国际高标准经济贸易规则，推进高质量共建“一带一路”，推进多双边投资合作机制建设，积极参与国际投资规则制定，推动产业链供应链国际合作，反对单边主义和保护主义，推动建设开放型世界经济。

第五条 国家支持投资者按照市场化原则开展对外投资活动，积极参与国际合作竞争。投资者依法享有对外投资自主权，自主决策、自担风险、自负盈亏。

投资者开展对外投资及其相关活动，应当遵守法律法规和国际惯例，尊重当地习俗和文化传统，遵守商业道德，诚实守信、公平竞争，履行社会责任，维护国家形象，不得妨害市场竞争秩序、破坏生态环境、损害劳动者合法权益，不得危害中国国家安全、损害国家利益和社会公共利益。

第六条 国家健全海外综合服务体系，促进贸易投资一体化，完善公共平台与服务，统筹外事、法律、财税、金融、经贸、物流、出境入境、海关、贸促等领域服务资源，为投资者提供服务保障。

省级以上人民政府及其有关部门提升公共服务能力和水平，为投资者提供法律法规、政策措施、投资指南、知识产权、风险防范应对、权益保护等方面的公共产品和服务。

第七条 支持咨询评估、法律服务、会计审计、信用评级、调解仲裁、知识产权等专业服务机构拓展海外服务网络，提高国际化服务能力和水平，为投资者及其对外投资提供高质量专业服务。

有关专业服务机构应当遵循诚实守信、勤勉尽责、独立客观的原则，建立有效的风险控制和内部控制制度，配备具有相应专业能力的从业人员，依法开展有关服务活动。

第八条 银行业金融机构应当立足职能定位，遵循市场化、法治化、商业可持续和风险可控原则，在业务范围内为投资者对外投资提供融资等金融服务。鼓励政策性保险机构为投资者对外投资提供海外投资保险等服务。

第九条 有关行业协会商会应当依照法律、法规和章程，加强行业自律，提升服务投资者及其对外投资的能力和水平，及时反映行业诉求。

行业协会商会、贸易投资促进组织按照章程提供与对外投资有关的信息咨询、市场拓展、经贸交流、权益保护、纠纷处理等方面的服务。

第十条 国家健全对外投资管理体系，完善调控措施，分类分级实施全过程监管，加强风险防控，提高对外投资的科学性、安全性，推动投资便利化和有效防范风险相结合。

第十一条 国务院投资主管部门、商务主管部门会同国务院其他有关部门根据国民经济和社会发展需要、有关国家（地区）投资环境变化和风险程度等，制定、调整和实施对外投资政策，明确鼓励、限制、禁止的对外投资，加强对外投资监管，指导、监督投资者规范投资经营行为。

第十二条 投资者开展对外投资活动依法需要履行核准备案、信息报告、跨境资金登记等手续的，应当依照国家有关规定办理，如实提交有关材料，并配合有关主管部门的监督检查。

第十三条 投资者开展对外投资活动，不得出口、使用国家禁止出口的货物、技术、服务及相关数据，或者未经许可出口、使用国家限制出口的货物、技术、服务及相关数据；不得以跨境派遣技术人员、组织人员赴其他国家（地区）工作、跨境提供技术指导、安排人员跨境培训等方式向其他国家（地区）转移国家禁止出口的货物、技术、服务及相关数据，或者未经许可向其他国家（地区）转移国家限制出口的货物、技术、服务及相关数据。

第十四条 对外投资涉及资金汇兑、货物与技术进出口、跨境服务贸易、跨境数据流动、人员出境入境的管理以及经营者集中审查、出口管制、网络安全监管、税收征收管理、国有资产监管等，依照有关法律、行政法规和国家有关规定执行。

第十五条 国家健全境外投资安全审查制度，国务院投资主管部门、商务主管部门会同国务院其他有关部门对影响或者可能影响国家安全的境外投资及相关资产、权益等的转让、处分进行安全审查。有关组织、个人应当予以协助、配合，不得拒绝、阻碍，并应当遵守境外投资安全审查决定。

第十六条 投资者及其在其他国家（地区）投资的企业应当完善治理结构，建立健全合规经营、内部控制、安全生产、突发事件处置等制度，加强风险识别和防范处置，投入必要的人员、资金、设备等资源，保障其员工和资产安全。

第十七条 投资者应当规范投资经营行为，不得损害其他投资者的商业信誉、商品声誉，侵犯他人商业秘密，没有正当理由低价倾销商品，通过贿赂、欺诈等手段牟取不正当利益，扰乱对外投资市场秩序。

第十八条 国务院有关部门加强对外投资监测预警和风险评估，及时发布有关国家（地区）安全状况，提示投资风险，指导和帮助投资者做好安全风险防范，维护国家海外利益和投资者合法权益。

第十九条 中华人民共和国根据缔结或者参加的国际条约、协定，或者按照平等互惠原则，与其他国家（地区）、国际组织等开展执法领域合作与交流，保护在其他国家（地区）的投资者及其投资的企业、项目所属员工和资产等的安全以及有关组织、个人的正当权益。

国家积极商签多双边贸易投资协定等国际经贸协定，提高对外投资保护水平，促进投资自由化便利化。

第二十条 国家依法为在其他国家（地区）投资的中国公民、组织及其在该国家（地区）投资的企业、项目所属中国籍员工提供领事保护与协助，维护其正当权益。

投资目的国家（地区）发生战争、武装冲突、暴乱、严重自然灾害、重大事故灾难、重大传染病疫情、恐怖袭击等重大突发事件，在该国家（地区）的投资者及其投资的企业、项目所属中国籍员工因人身财产安全受到威胁需要帮助的，驻外外交机构应当及时核实情况，敦促有关国家（地区）采取有效措施保护中国公民、组织的人身财产安全，并根据相关情形提供协助；中国政府作出相应避险安排的，有关组织、个人应当予以配合。

第二十一条 鼓励投资者通过协商、调解、仲裁、诉讼等多种方式化解对外投资有关矛盾纠纷，维护自身合法权益。

第二十二条 中国境内组织、个人参与对外投资相关仲裁、诉讼或者受到境外司法、执法机构相关调查，需要向境外提供证据或者相关材料的，应当遵守保守国家秘密、数据安全、个人信息保护、技术出口管理、出口管制、司法协助等法律、行政法规和国家有关规定。依法须经主管机关准许的，应当履行相关法律程序。

第二十三条 投资者在投资目的国家（地区）遭遇与贸易有关的投资壁垒或者其他投资经营障碍的，国务院商务主管部门可以自行或者会同国务院其他有关部门组织开展调查，有关组织、个人应当予以协助、配合。根据调查结果，国务院有关部门可以采取调整有关国别投资政策，禁止或者限制有关货物、技术进出口或者国际服务贸易等措施。

第二十四条 任何国家（地区）、国际组织违反国际法和国际关系基本准则，在投资经营等方面对中华人民共和国采取歧视性禁止、限制或者其他类似措施，中国政府及其有关部门可以根据实际情况采取相应的措施，保护投资者及其对外投资的安全和正当权益，保护国家的海外利益不受威胁和侵害。

国务院有关部门可以依照《中华人民共和国反外国

制裁法》、《实施〈中华人民共和国反外国制裁法〉的规定》等，决定将直接或者间接参与制定、决定、实施前款规定的歧视性禁止、限制或者其他类似措施的组织、个人列入反制清单，采取相应的措施。

第二十五条 外国组织、个人危害中国国家主权、安全、发展利益，违反正常的市场交易原则中断与中国企业、其他组织或者个人的正常交易，或者对投资者及其对外投资采取歧视性措施，不合理剥夺或者限制投资者及其对外投资正当权益的，国务院有关部门可以采取禁止或者限制其从事与我国有关的进出口活动，禁止或者限制其在中国境内投资，禁止或者限制中国境内的组织、个人与其进行有关交易、合作等活动，禁止或者限制相关人员、产品、交通运输工具等入境，取消或者限制相关人员在中国境内工作、停留或者居留资格等措施。有关措施可以适用于外国组织、个人实际控制或者参与设立、运营的组织。

第二十六条 公职人员对在履行对外投资管理服务相关职责中知悉的国家秘密、工作秘密、商业秘密、个人隐私和个人信息等应当依法予以保密，不得泄露或者非法向他人提供。

第二十七条 投资者投资国家禁止的对外投资的，由国务院投资主管部门、商务主管部门按照职责分工责令停止该投资活动，限期处分股份、资产，没收违法所得；拒不执行的，处投资额5‰以上10‰以下的罚款；对直接负责的主管人员和其他直接责任人员处5万元以上10万元以下的罚款。

投资者未按规定履行境外投资核准备案手续，或者以提交虚假材料、隐瞒真实信息等方式申请有关核准备案的，由核准备案机关责令改正，没收违法所得，处投资额1‰以上5‰以下的罚款；拒不改正的，责令其停止该投资活动，限期处分股份、资产，处投资额5‰以上10‰以下的罚款；对直接负责的主管人员和其他直接责任人员处2万元以上5万元以下的罚款。

投资者以贿赂、欺骗等不正当手段获得境外投资核准备案的，由核准备案机关撤销核准备案文件，没收违法所得，处投资额1‰以上5‰以下的罚款；已经投资的，责令其停止该投资活动，限期处分股份、资产，处投资额5‰以上10‰以下的罚款；对直接负责的主管人员和其他直接责任人员处2万元以上5万元以下的罚款。

自前三款规定的处罚决定生效之日起，有关主管部门可以在3年内不受理违法行为人提出的核准备案申请，或者禁止其在1年以上3年以下的期限内从事对外投资活动。

第二十八条 违反本规定第十五条规定，拒不配合境外投资安全审查，提供虚假材料或者隐瞒有关信息，或者不遵守境外投资安全审查决定的，由国务院有关部门责令改正，没收违法所得，处以罚款；危害国家安全的，责令其采取必要措施消除对国家安全的影响，可以禁止其在1年以上3年以下的期限内从事对外投资活动；已经投资的，可以责令其停止该投资活动，限期处分股份、资产。

第二十九条 投资者违反本规定第十七条规定的，国务院投资主管部门、商务主管部门按照职责分工可以责令限期改正；造成危害后果的，可以禁止其在1年以上3年以下的期限内从事对外投资活动。

第三十条 投资者开展对外投资活动，违反本规定，造成人身损害、财产损失的，依法承担民事责任；构成违反治安管理行为的，依法给予治安管理处罚；构成犯罪的，依法追究刑事责任。

投资者开展对外投资活动，违反其他法律、法规的，由有权机关责令改正，依法予以处理。

第三十一条 公职人员在对外投资工作中滥用职权、玩忽职守、徇私舞弊，或者泄露、非法向他人提供所知悉的国家秘密、工作秘密、商业秘密、个人隐私和个人信息的，依法给予处分；构成犯罪的，依法追究刑事责任。

第三十二条 对投资者在香港特别行政区、澳门特别行政区、台湾地区投资的管理，参照本规定执行；法律、行政法规或者国务院另有规定的，依照其规定。

第三十三条 对投资者以自有资金、募集资金及其他受托资金在中国境外金融市场投资的管理，依照本规定和国家其他有关规定执行。

对投资者以对外投资获得的资产、权益等在中国境外再投资的管理，依照本规定和国家其他有关规定执行。

中国境内居民个人等对外投资具体管理办法，由国务院投资主管部门、商务主管部门制定。

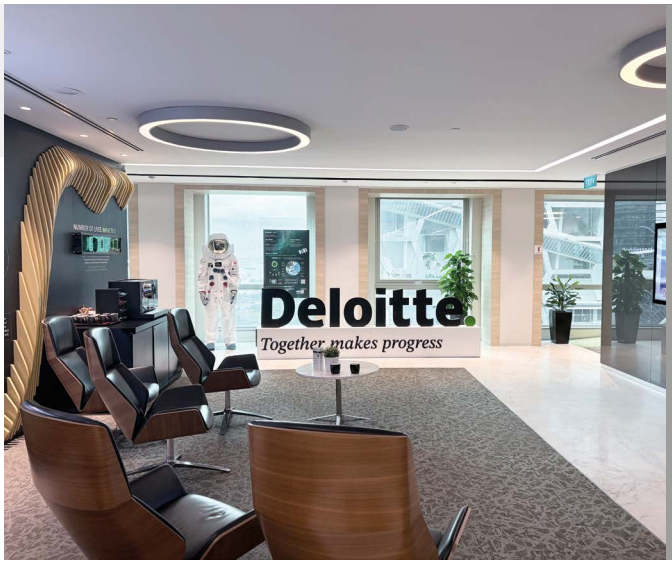
第三十四条 本规定自2026年7月1日起施行。

来源：中华人民共和国商务部网站

2026年二季度新会员名单

序号	会员性质	英文名称	中文名称
1	普通会员	COSECHOS TRADING PTE. LTD.	科赛可思贸易有限公司
2		YUAN HONG PTE. LTD.	新加坡圆恒车辆服务有限公司
3		UES HOLDINGS PTE LTD	新加坡优异控股私人有限公司
4		Nongfu Spring Beverages Pte. Ltd.	农夫山泉
5		HARMONY NEW ENERGY AUTO SERVICE (SINGAPORE) PTE. LTD.	和谐新能源汽车服务（新加坡）有限公司
6		TC GROUP (SINGAPORE) ACCOUNTING PTE. LTD.	TC集团（新加坡）会计私人有限公司
7		WOFENGGLOBA PTE. TID.	北京沃丰时代数据科技有限公司
8		YUANJIAN CONSTRUCTION TECHNOLOGY PTE. LTD.	远建建筑科技私人有限公司
9		PINKCO MANAGEMENT PTE. LTD.	品高物流有限公司
10		EYE VALLEY PTE. LTD.	新加坡眼谷
11	联系会员	Earnest Designer & Project Pte. Ltd.	无
12		Mizuho Bank Singapore Branch	瑞穗银行新加坡分行
13		CHAN BROTHERS TRAVEL PTE LTD	曾兄弟旅行社
14		CONNECT IN CLUBHOUSE PTE LTD	CIC联合家办
15		PAN PACIFIC ORCHARD, SINGAPORE	乌节泛太平洋酒店
16		CETACEA ADVISORY PTE. LTD.	久商鲸策
17		REJOULE PTE. LTD.	无
18		INFINITY CYBERSEC PTE. LTD.	新加坡网安无极有限公司
19		SEA WHEEL TRAVEL PTE. LTD.	新加坡海倫旅遊
20		AKERA TECHNOLOGIES PTE. LTD.	新加坡安科锐科技有限公司
21		TSMP LAW CORPORATION	新加坡义正律师事务所
22		TITO ISAAC & CO LLP	无
23		Eat Pray Love Pte Ltd	大拇指烤吧
24		ASIA PACIFIC GOLF AND YOGA ACADEMY	亚太高尔夫瑜伽学院
25		AMMIGOS PTE. LTD. (1000Meetings)	百会通
26		ATHOSHSPARK PTE. LTD.	耀星冷冻食品私人有限公司
27		IGOLF INTERNATIONAL SERVICES PTE LTD	爱高尔夫
28		TECHNICS COMMUNICATION & ELECTRONICS PTE LTD	得利電讯私人有限公司
29		FOZL CORPORATE SUSTAINABILITY RESEARCH INSTITUTE PTELTD.	福智霖集团企业可持续发展研究院
30		TWO TWO PTE. LTD.	无
31		THUNDERSTAR TECHNOLOGY PTE. LTD.	无
32		AHA Inspiration Pte. Ltd.	无

德勤新加坡会计师事务所
Deloitte Singapore



德勤是全球最大的咨询公司之一。新加坡拥有3,200多名员工，东南亚拥有14,000余员工，提供审计与鉴证、税务与法律、战略、风险与交易及科技与转型等专业服务。德勤全球中国服务部成立于2003年，在全球90多个地区拥有4,600余名中文专业人士，累计服务逾10,000家中资企业。德勤东南亚中国服务部拥有120余名专家，为中资企业提供“一站式”专业服务，助力企业拓展东南亚及全球市场。

公司网址：www.deloitte.com
公司地址：6 Shenton Way, #33-00, OUE Downtown 2, Singapore 068809
联系人：德勤新加坡及东南亚中国服务部领导人 李忠兴
德勤新加坡及东南亚中国服务部高级经理 曹芳萍
联系邮箱：Fancao@deloitte.com
联系电话：+65 92462013

Wechat



MANOR33 界三十三
Manor33 Pte. Ltd.

Manor 33将上海本帮风味与粤菜清雅相结合，打造一处适合商务宴请、家庭聚餐与私宴聚会的东方餐叙空间。 餐厅由资深沪粤厨师团队主理，坚持传统技法，也追求风味与分寸之间的平衡。招牌菜包括豆酥蒸银鳕鱼、蟹粉狮子头、鲍鱼红烧肉等经典海派风味：银鳕鱼细腻鲜润，狮子头丰腴柔软，红烧肉浓油赤酱却不失温润层次，承载着许多人记忆里的上海味道。从私宴包厢到露台聚会，从商务晚宴到家人团聚。

Blending authentic Shanghainese flavors with refined Cantonese touches, offers private dining for business, family and intimate occasion，where every meal brings people together.

公司网址：www.manor33.com
公司地址：38 north canal road #01-01, Singapore 059294
联系人：Co-Founder and Director 彭旎
联系邮箱：penny@manor33.com
联系电话：+65 82052704

Wechat

泛微网络国际私人有限公司
WEAVER NETWORK INTERNATIONAL PTE. LTD.



WhatsApp

Wechat

泛微网络（股票代码：603039）成立于2001年，是中国领先的协同管理软件企业，获腾讯战略投资，与企业微信深度战略合作。25年来，泛微专注协同管理软件领域，成功服务超85000家中大型组织，提供OA、AI、合同、人事、采购及费控预算等全栈数智化解决方案。

作为全球化核心布局，泛微国际于2020年成立于新加坡。我们“立足东南亚，服务全球”，致力于助力中资企业扬帆出海，以及海外本地客户构建统一的数智化运营平台，全面助力全球业务数字化与智能化转型。

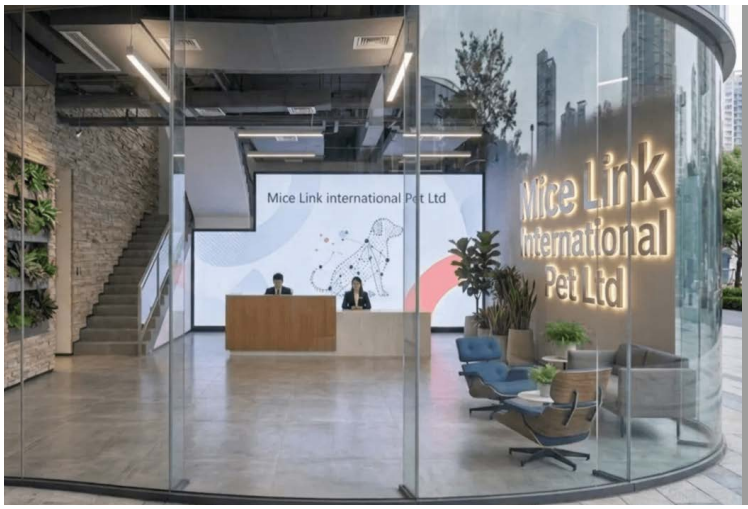
公司网址：www.weaver.com.co
公司地址：The Plaza, #06-317, 7500A Beach Road, Singapore 199591
联系人：海外负责人 魏乾军
联系邮箱：sales@weaver.com.co
联系电话：+65 64858842

新加坡迈麟国际有限公司
MICE LINK INTERNATIONAL PTE. LTD.

新加坡迈麟国际有限公司是一家专注于国际会展、商务活动及企业国际化发展的专业服务机构。主要提供国际会展与论坛组织、商务差旅、企业定制活动、商务考察，以及企业出海、市场拓展、产业合作项目对接、跨境投资及商务合作等一站式综合服务，致力于搭建国际商务交流平台，促进企业跨境合作与资源对接。

MICE LINK specializes in international exhibitions, business events, corporate travel, business missions, market expansion, business matching, cross-border investment, and business cooperation.

公司网址：www.micelinkinternational.com
公司地址：1 Park Road, #02-110, People's Park Complex, Singapore 059108
联系人：董事 孙慧颖
联系邮箱：huiying.sun@micelinkinternational.com
联系电话：+65 91697328



WhatsApp

Wechat



Refer Friends. Earn Rewards!
推荐好友，共享好礼！

Invite your friends and family to apply for a BOC Credit Card.
You'll receive **S$20 Referral Reward*** for every successful referral, and your referee enjoys a **S$30 Referee Reward***!
Please refer to BOCSG Facebook for more information.

成功推荐亲友申请中银信用卡，您可获 **S$20 返现***，亲友可获 **S$30 返现***！
更多详情，请查看中国银行新加坡分行的脸书。



*T&Cs apply 规则和条款适用

Scan to apply for
BOC Credit Cards
立即扫码申卡

中国银行
BANK OF CHINA
新加坡分行
SINGAPORE BRANCH

BOCSG 1936-2026

研究驱动变革 · 科技引领时代 RESEARCH THAT TRANSFORMS, TECHNOLOGY THAT LEADS.

DBATech



SMU
SINGAPORE MANAGEMENT UNIVERSITY

School of
Computing and
Information Systems

SOE
复旦大学经济学院
SCHOOL OF ECONOMICS
FUDAN UNIVERSITY

DBA Tech

DBATech
SMU-Fudan Doctor of Business Administration (Technology) Programme
新加坡管理大学-复旦大学工商管理博士（科技专业）DBA (Tech) 项目

ICBC

中国工商银行

新加坡分行

工银全球行

融通世界 · 共创发展

Achieving Prosperity with ICBC Global RMB Network

中国工商银行拥有优质的客户基础、多元的业务结构、强劲的创新能力和市场竞争力，
连续十三年位列英国《银行家》全球银行1000强榜单榜首，连续十年位列
英国Brand Finance全球银行品牌价值500强榜单榜首。

中国工商银行新加坡分行自1993年成立以来，依托特许全面银行牌照与新加坡
人民币清算行的优势，积极构建以人民币业务为特色、“多币种、离在岸、线上线下”
一体化的金融服务平台，踊跃融入本地、服务社群，践行社会责任，
为中新经贸往来架起互惠共赢的友谊之桥。



您身边的银行 · 可信赖的银行

Your Global Partner • Your Reliable Bank

+65 6369 5588 | www.icbc.com.sg

秘书处地址：
8 Temasek Boulevard, #43-03 Suntec Tower Three, Singapore 038988

展示中心地址：
9 Jurong Town Hall Road #04-04/05 Trade Association Hub Singapore 609431

汇纳千帆、立德立信、同舟共济、鼎新共赢